

La conception graphique de la présente édition a pour fil conducteur les thèmes mensuration/géomatique (drones). Les photographies sont dues à

bbp geomatik ag, Gümligen, HSK Ingenieur AG, Küssnacht et Groupe Rapp, copyright Beat Ernst, Bâle

Conception graphique: id-k Kommunikationsdesign, Berne Impression: Rub Media AG, Wabern/Berne Image de couverture: Opération de mensuration par multicoptère, Groupe Rapp, copyright Beat Ernst, Bâle

## TABLE DES MATIÈRES

01	Points forts 2017	4
02	Entretien avec le président	5-7
03	Politique	8/9
04	Situation économique	11
05	L'usic et le public	12/13
06	Evénements et manifestations	15-19
07	Importance économique de l'usic	20-23
08	Activités des groupes régionaux	25-27
09	Activités des groupes de travail et groupes techniques	28/29
10	Activités essentielles 2017 et perspectives 2018	30/31
11	Rapport annuel de la fondation usic	33/34
12	Rapport annuel de la fondation bild <i>ing</i>	36-39
13	Organisations faîtières internationales	41
14	Effectif des membres	42
15	Comité	43
16	Groupes régionaux	44
17	Groupes de travail et groupes techniques	46/47
18	Personnel	48/49
19	Objectif général de l'usic	50

## **POINTS FORTS 2017**

POLITIQUE

Alliance pour des marchés publics progressistes MANIFESTATIONS

Conférence des CEO Forum Export Jeunes professionnels usic

KORMATION

Lancement de l'Académie usic Remise du 2° Building Award Création du groupe de travail Formation

A TIONS PUBLIQUES

Campagne d'affichage usic «Zukunft Bahnhof Bern» Journées médiatiques à l'Hôpital de l'Ile, à la Seetalplatz et au Bürgenstock SATION

Publication de la première enquête sur le BIM Soutien à Bâtir Digital Suisse

## ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT



Heinz Marti

### Heinz Marti, cela fera bientôt quatre ans que vous êtes président de l'usic. Comment avez-vous vécu cette période?

Cette période aura été pour moi émouvante et riche en événements. Nous avons surmonté certains obstacles avec succès et avons pu augmenter considérablement notre visibilité. Notre présence accrue dans les milieux politiques et auprès du public notamment a contribué à ce que nos demandes atteignent un auditoire plus large et soient mieux comprises. Le mérite revient également au comité de direction et aux groupes régionaux, lesquels partagent une vision commune – renforcer la position des planificatrices et planificateurs au sein de notre société et établir l'association comme porte-parole crédible et proactif de notre branche. Et je pense que cela nous réussit de mieux en mieux.

## Durant votre mandat, vous avez aussi connu des situations difficiles, telle la suppression des recommandations KBOB par la COMCO. Où est le problème?

En ce qui concerne la COMCO, le Tribunal fédéral avait décidé, dans un cas d'importation directe de dentifrice, qu'il n'était plus nécessaire de prouver l'impact sur le marché d'un accord en matière de concurrence pour justifier une infraction au droit des cartels. La COMCO y a vu une invitation à s'attaquer aux recommandations d'honoraires – pourtant éprouvées – de la KBOB. C'est surtout un problème pour les petits donneurs d'ouvrage publics, qui ne disposent désormais plus d'une référence pour les attributions directes. Notamment les communes peu expérimentées en matière de marchés publics ne peuvent plus s'appuyer sur un outil reconnu pour contrôler la plausibilité des offres.

### Comment les membres de l'usic ont-ils réagi à la suppression des recommandations KBOB?

A notre surprise, cette mesure n'a pas soulevé de tollé général. Apparemment, les entreprises sont conscientes qu'en qualité d'association, nous sommes pratiquement impuissants face à la COMCO. D'un autre côté, notre capital réside dans l'innovation. Les planificateurs disposant d'un savoir-faire hautement spécifique, en particulier, sont maintenant plus libres dans la fixation de leurs prix. Nous prenons cette situation comme un défi pour tester de nouveaux modèles de facturation. Le décompte des heures ne peut de toute façon répondre que de manière limitée à nos prestations. Aussi nombre de nos membres ont-ils expressément salué la suppression des recommandations.

### Dans le canton de Berne, la stratégie de rachat de nombreuses entreprises de planification par le groupe BKW a d'emblée fait parler d'elle. Dans quelle mesure l'usic est-elle directement concernée par ce débat?

Pour ce qui est du groupe BKW, il s'agit d'une entreprise majoritairement contrôlée par l'Etat, qui vient faire ses emplettes sur le marché privé de la planification pour compenser une baisse de ses recettes dans le domaine de la production d'électricité. Jusqu'ici, quatre entreprises usic ont été rachetées. Ces dernières ne peuvent plus être affiliées à notre association, étant donné qu'elles ne remplissent plus le critère d'indépendance des entreprises et des fournisseurs exigé par nos statuts. Si de telles entreprises ne se retirent pas d'elles-mêmes, le comité se verrait dans l'obligation de demander leur exclusion à l'Assemblée générale. Ainsi, en plus de perdre des membres, serions-nous contraints d'aller au-devant d'une confrontation publique - ce qui serait regrettable, mais nécessaire pour maintenir la crédibilité de l'association.

### Quelles mesures engagez-vous pour désamorcer la situation?

Tant que les milieux politiques ne prennent pas les rênes du groupe BKW, nous devons accepter la situation. La diminution du nombre de membres peut être compensée par de nouvelles adhésions. Nous mettons donc l'accent sur le recrutement de nouveaux membres et organisons par exemple, en collaboration avec nos groupes régionaux, des déjeuners pour les CEO d'entreprises non encore affiliées à l'usic. Et avec succès, puisque nous avons acquis quelques nouveaux membres. En dernier ressort, on pourrait songer à une modification des statuts, mais ce serait perdre une grande part de l'esprit de notre association.

### Les groupes régionaux semblent acquérir plus d'importance au sein de l'usic. Pourquoi?

La structure fédérale de la Suisse a pour effet que les problèmes locaux doivent être résolus de manière locale également. A cet égard, l'association ne peut offrir qu'une aide à l'entraide – fort utile au demeurant. L'an passé, le groupe régional Berne a fondé une association, et le groupe régional Argovie lui emboîtera le pas l'an prochain. Nous les soutenons activement dans leur démarche, tant du point de vue des ressources humaines que des ressources financières. Des groupes régionaux bien organisés renforcent l'association générale à tous les niveaux, favorisent l'échange d'information, la cohésion et, partant, notre force d'impact.

## Cette détermination est tout particulièrement mise à l'épreuve avec l'actuelle révision du droit des marchés publics. Qu'avez-vous obtenu jusqu'ici?

Après que le Conseil fédéral a enfin transmis le message au Parlement au début 2017, nous avons adopté - dans le cadre de notre Alliance pour des marchés publics progressistes (AMPP) – des prises de position détaillées. Grâce à ce comité, l'usic et la SIA ont été autorisées à participer à la consultation de la commission. Nous entretenons en outre un échange permanent avec des membres des deux Conseils afin de faire apprécier nos revendications. Nous avons été étonnés de voir à quel point de nombreux membres du Conseil sont certes peu rompus à la question, mais fortement intéressés à trouver une solution viable. Le projet actuel est nettement meilleur que le précédent, même s'il existe encore une marge d'amélioration en ce qui concerne l'adjudication de prestations de nature intellectuelle. Le fait que la commission du Conseil national souhaite ancrer le dialogue à l'échelon de la loi nous rend optimistes pour les négociations futures.

## La numérisation a constitué un thème central en 2017. Qu'a entrepris concrètement l'association dans le domaine de la numérisation?

La thématique étant relativement nouvelle, nous avons besoin d'établir un état des lieux auprès de nos membres. Parallèlement, nous essayons de sensibiliser les cercles politiques à nos souhaits. Lors de notre réunion de session annuelle, nous avons réussi, à l'aide d'un BIM Lab, à rendre ce tournant plus tangible pour les politiciennes et politiciens. Les retours ont été très positifs. Nous avons par ailleurs, via une enquête, interrogé nos membres quant à l'utilisation et à l'importance du BIM. Il en ressort fondamentalement que le BIM est certes considéré comme un outil important, mais que l'utilisation de cette technologie n'est pas encore très répandue. Par conséquent, nous renouvellerons l'enquête afin de pouvoir repérer d'éventuels changements.

### Où situez-vous le rôle de l'usic dans l'utilisation de nouvelles technologies?

Le tournant numérique évolue très rapidement et représente un potentiel d'efficacité énorme. Il implique toutefois aussi des défis insoupçonnés. Aussi estimons-nous important de soutenir nos membres dans cette transformation, de leur indiquer les pièges à temps, et de rester à leur écoute. Il ne revient pas à l'usic de développer de nouveaux modèles de gestion. Nous voulons plutôt créer un cadre politique approprié, qui permette à la numérisation de déployer sa plus-value. Quelques mots clés essentiels en l'occurrence seraient, par exemple, le traitement numérique de demandes de permis de construire, la réglementation en matière de responsabilité civile, l'application de phases SIA à de nouveaux modèles de travail, ou encore la garantie de la neutralité des produits. Enfin, nous souhaitons que les contenus de l'enseignement soient bientôt adaptés à la nouvelle donne.

### Où voyez-vous les défis futurs pour la branche de la planification?

L'action de la COMCO à l'encontre d'aides au calcul éprouvées et reconnues dans la branche - tels les recommandations d'honoraires KBOB et les modèles RPH de la SIA – renforcera la pression sur les prix, surtout dans le domaine de l'ingénierie civile classique. La problématique des bas prix, en particulier dans le cadre des grands travaux de génie civil, demeure dès lors entière. Néanmoins, de nouvelles voies s'ouvrent et, avec elles, l'opportunité de réfléchir à de nouveaux modes de rétribution des prestations de mandataire à l'avenir. Il s'agit maintenant, de concert avec nos principaux maîtres d'ouvrage, de développer des procédures d'adjudication innovantes qui prennent mieux en considération les particularités des prestations de mandataire. La question du nouveau rôle qu'auront à jouer les planificateurs en raison de la numérisation reste en outre ouverte. Les institutions de formation, associations, entreprises et donneurs d'ouvrage doivent ici collaborer étroitement pour que la relève en Suisse demeure compétente et à la page, et que le tournant numérique puisse générer une plus-value sociale. A défaut de quoi nous risquons de voir émigrer encore davantage de jeunes professionnels dûment formés ou augmenter sensiblement la délocalisation de travaux vers l'étranger.

### Lors de la prochaine Assemblée générale, vous passerez le flambeau à votre très probable successeur Bernhard Berger, actuellement viceprésident. Quel conseil lui donneriez-vous?

Voyez-vous, la tâche d'un président est justement de prendre l'initiative et de fixer ses propres priorités. Je me réjouirais que nos souhaits continuent à trouver une oreille attentive auprès des milieux politiques et du public, que la collaboration patronale entre les associations se renforce et que ces efforts de la part de l'usic aident nos entreprises membres. Si l'Assemblée générale élit Bernhard Berger à la fonction de nouveau président – ce dont je ne doute pas –, il trouvera une machinerie bien huilée. L'usic a une vision claire, la collaboration entre le comité et le secrétariat fonctionne à merveille et notre engagement est apprécié de nos membres. J'en suis très heureux, car ce contexte facilitera à mon successeur la mise en œuvre de ses propres priorités.

## **POLITIQUE**

L'activité politique de l'usic comprend la rédaction de documents de prise de position, des prises de position dans le cadre de consultations, la participation à des campagnes de votation, le suivi de dossiers politiques au niveau fédéral ainsi que la représentation proactive des intérêts de la branche vis-à-vis de la politique nationale.

Durant l'année sous revue, l'usic-outre son attention portée à la révision du droit sur les marchés publics – s'est particulièrement penchée sur les thèmes autour de la numérisation, du développement durable, de la position de monopole de certaines entreprises étatiques, ainsi que de l'aide au développement.

### Alliance pour des marchés publics progressistes

Dans le cadre de son affiliation à l'Alliance pour des marchés publics progressistes (AMPP) en qualité de membre exécutif, l'usic a considérablement contribué au projet de propositions de détail déposé par l'Alliance. Le défi consistait à élaborer des propositions de modifications qui reflètent autant que possible les intérêts de tous les membres de l'Alliance. Les autres activités ont consisté à participer à l'audition de la Commission de l'économie et des redevances du Conseil national (CER-CN), à établir des contacts et organiser des rencontres avec les membres de la commission afin de préparer un terrain favorable au dépôt des demandes, à rédiger des lettres à l'attention de la commission ainsi que des communiqués de presse en réaction aux annonces de cette dernière.

### **Numérisation**

La numérisation a été l'un des thèmes dominants de l'année sous revue. D'une part, l'usic a largement consacré sa réunion de session à cette question. D'autre part, elle s'est fortement engagée auprès de Bâtir digital Suisse et a participé à des groupes de travail de la SIA pour rédiger de nouveaux documents relatifs à la numérisation. Une première enquête sur le BIM menée auprès des membres de l'usic a permis d'ouvrir le débat sur l'importance de l'utilisation de cette technologie.

### Efficience des ressources dans la construction

Compte tenu du fait que les matériaux de construction représentent plus de 50% de la pollution totale, l'usic s'engage toujours davantage pour une utilisation parcimonieuse des matières premières. Il s'agit en l'occurrence de sensibiliser tant les planificateurs que les maîtres d'ouvrage et les milieux politiques à un recours accru aux matériaux de construction recyclés. Préludent à cette initiative l'approbation d'un document de prise de position correspondant et l'organisation prochaine d'une première manifestation avec les entreprises de récupération de matériaux et de recyclage Eberhard. La direction de ces travaux incombe au groupe technique usic Mobilité & Infrastructure.

### Transparence dans la collaboration internationale

La Suisse investit annuellement quelque 3,5 milliards de francs dans l'aide au développement. La compétence dans ce domaine relève du Secrétariat à l'économie (SECO) et, en particulier, de la Direction du développement et de la coopération (DDC). Le but du groupe de travail usic Export est, d'une part, d'obtenir des clarifications sur les procédures d'adjudication et les méthodes de financement, et, d'autre part, de faire en sorte que les ingénieures et ingénieurs suisses soient davantage pris en considération lors de l'attribution de tels mandats. Il s'agit par là de promouvoir la relève des ingénieurs suisses et de garantir un engagement adéquat des moyens financiers.

### Monitorage politique de l'usic

Pour la troisième année consécutive, l'usic a publié huit fois l'an son propre monitorage politique concernant des affaires parlementaires et consultations en cours à l'échelon fédéral. L'instrument a connu en 2017 également une utilisation intense, au sein comme à l'extérieur de l'usic. Grâce à une meilleure anticipation, l'usic est aujourd'hui mieux en mesure de réagir rapidement aux événements politiques et de développer des positions.

### Documents de prise de position rédigés

L'usic a rédigé les documents de prise de position suivants:

- Numérisation de la branche de la construction
- Solutions alternatives au nombre d'heures imposé
- KBOB Critères d'attribution alternatifs
- Plus de marché libre au lieu d'un monopole étatique
- Davantage de qualité dans la collaboration internationale
- Renforcer l'efficience des ressources dans la construction

### Prises de position déposées lors de consultations

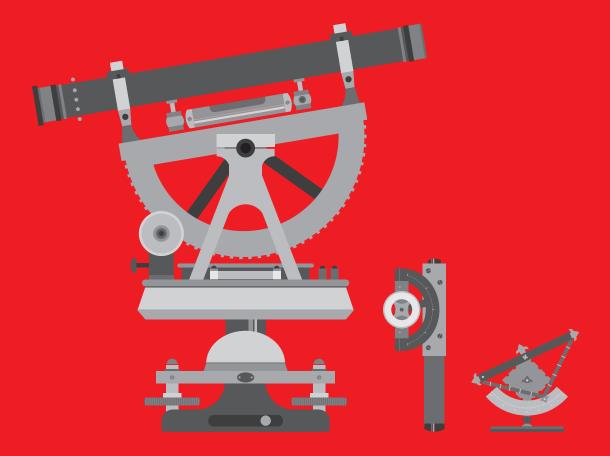
L'usic a participé aux consultations suivantes:

- Révisions d'ordonnances concernant le premier paquet de mesures de la Stratégie énergétique 2050
- Révision de la loi sur l'aménagement du territoire (2º étape), nouveaux éléments
- Préconsultation SIA 101

### Interpellations déposées auprès du Parlement

L'usic a déposé auprès du Parlement fédéral les interpellations suivantes:

- 17.3345 Interpellation de Beat Flach (GLP/AG): Acquisitions de la Confédération. Adjudication à l'offre la plus avantageuse?
- 17.4095 Interpellation de Claudio Zanetti (UDC/ ZH): DDC. Adjudication de contributions pour la coopération au développement



## SITUATION ÉCONOMIQUE

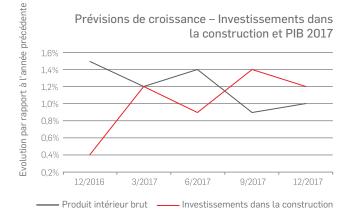
En 2017, les perspectives macroéconomiques étaient globalement optimistes. Alors qu'au premier semestre la croissance économique n'affichait encore qu'une timide progression, la conjoncture s'est fortement accélérée au cours du second semestre. La croissance tant du produit intérieur brut (PIB) que des investissements dans la construction s'est dans l'ensemble avérée positive.

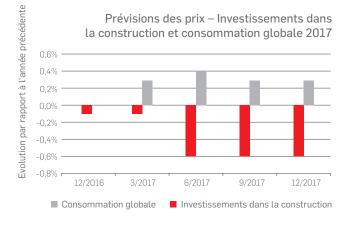
Selon le Groupe d'experts des prévisions conjoncturelles de la Confédération, pour 2017 il faut s'attendre à ce que les investissements dans la construction, avec une moyenne de croissance de 1%, grèvent le budget. Comparativement au PIB, la croissance est par conséquent légèrement plus faible (1,2%). La ligne de tendance montre cependant que les investissements dans la construction augmentent et que la ligne du PIB pointe vers le bas. Si l'on compare toutefois l'évolution des prix à la consommation globale avec celle des investissements dans la construction. force est de constater que le secteur de la construction fait partie des perdants de la conjoncture. Alors que l'on table sur une hausse des prix de 0,25% au niveau de la consommation globale, il est probable que les prix en termes d'investissements dans la construction chutent en moyenne de 0,4%.

Selon l'indice de la construction publié par la Société suisse des entrepreneurs (SSE) et le Crédit Suisse, les activités de construction se sont maintenues l'an dernier à un niveau élevé. A noter par ailleurs que le secteur du bâtiment a connu une constante progression de près de 6%, tandis que le génie civil a enregistré un ralentissement volatil de quelque 3%.

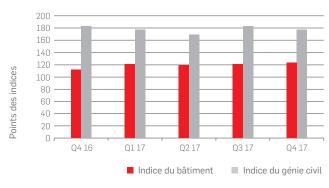
Pour l'industrie de la construction, la relance économique se révèle ainsi une arme à double tranchant. En soi, l'état des carnets de commandes est certes positif, en particulier dans le secteur du bâtiment. Or la branche doit en même temps lutter contre la tendance générale à la baisse des prix. Le fléchissement de la demande de prestations de construction dans le domaine du génie civil pourrait être l'une des raisons de la politique des bas prix, toujours prédominante. Malgré une situation conjoncturelle dans l'ensemble favorable, la vigilance s'impose donc. Une hausse des taux d'intérêt et taux de vacance dans le secteur du bâtiment pourrait freiner à moyen terme le développement fructueux de ce secteur.

Dans ce cas, la politique du prix le plus bas toucherait aussi la sphère du bâtiment. Il est à prévoir qu'en 2018, des entreprises cherchent à réduire davantage leurs frais d'exploitation et à renforcer les synergies afin de rester concurrentielles. Parallèlement, une plus forte tendance à la consolidation au sein de la branche ne saurait être exclue.









Source 1/2: Groupe d'experts des prévisions conjoncturelles de la Confédération Source 3: SSE/Crédit Suisse

### L'USIC ET LE PUBLIC

### Journée médiatique régionale à l'Hôpital de l'Ile à Berne, 18 mai

La journée médiatique régionale à l'Hôpital de l'Ile a emmené les participants sur l'un des plus gros chantiers de la région de Berne. Le plan directeur a été présenté et l'attention s'est portée tout spécialement sur le tunnel de jonction du Centre des soins intensifs, des urgences et de chirurgie (IUC). L'IUC est le centre névralgique de l'Hôpital de l'Ile. La visite, à cette étape du processus de construction, était particulièrement passionnante.

### Journée médiatique régionale à la Seetalplatz et au Bürgenstock, 4 juillet

L'ingénieur conçoit le meilleur système de réglage de feux de signalisation, de sorte que tous les usagers de la route puissent traverser un carrefour complexe en ayant le moins possible à attendre. Il connaît les fonctions qu'un client exigeant souhaitera régler luimême dans sa chambre d'hôtel et celles que le système hôtelier doit prendre en charge automatiquement: voilà deux exemples de projets que l'ingénieur accompagne, de la planification à l'exécution. Les ingénieures et ingénieurs étaient ainsi à l'honneur lors de la journée médiatique de l'usic, qui a conduit les participants de la Seetalplatz à Emmen – le plus grand nœud routier de Suisse centrale – au complexe hôtelier du Bürgenstock.

### Couverture médiatique

En 2017, l'usic a à nouveau été très présente dans les médias grand public. Tant la presse quotidienne de Suisse romande, alémanique et italienne, que la «Weltwoche» notamment, ont relayé les souhaits de l'association.

### Newsletter

En 2017, cinq newsletters ont été envoyées. Les échos ont été très positifs. Le secrétariat de l'usic reçoit toujours davantage de retours, qui prouvent que les lecteurs considèrent cette newsletter comme un véritable outil interactif.

### **Publications**

### usic news

Les trois numéros de la revue de l'association parus en 2017 ont été envoyés à quelque 2700 destinataires. Les thèmes traités ont été les suivants:

### usic news nº 01/17

- Entretien avec Marc Steiner, juge au Tribunal administratif fédéral au sujet de la culture d'adjudication
- Alliance pour des marchés publics progressistes (AMPP)
- BIM et le droit premiers éléments
- Exigences formelles pour la conservation des documents de projets
- Empêcher les distorsions de concurrence par les monopolistes
- · Conférence des CEO 2016

### usic news nº 02/17

- Entretien avec Heinrich Schnetzer sur le thème «On ne peut construire qu'ensemble»
- Assemblée générale 2017 de l'usic
- · Loi fédérale sur les marchés publics
- Financement du trafic conforme au principe de causalité
- Programmes de soutien et enquête sur le Building Information Modeling
- Le deuxième Building Award a été décerné

### usic news nº 03/17

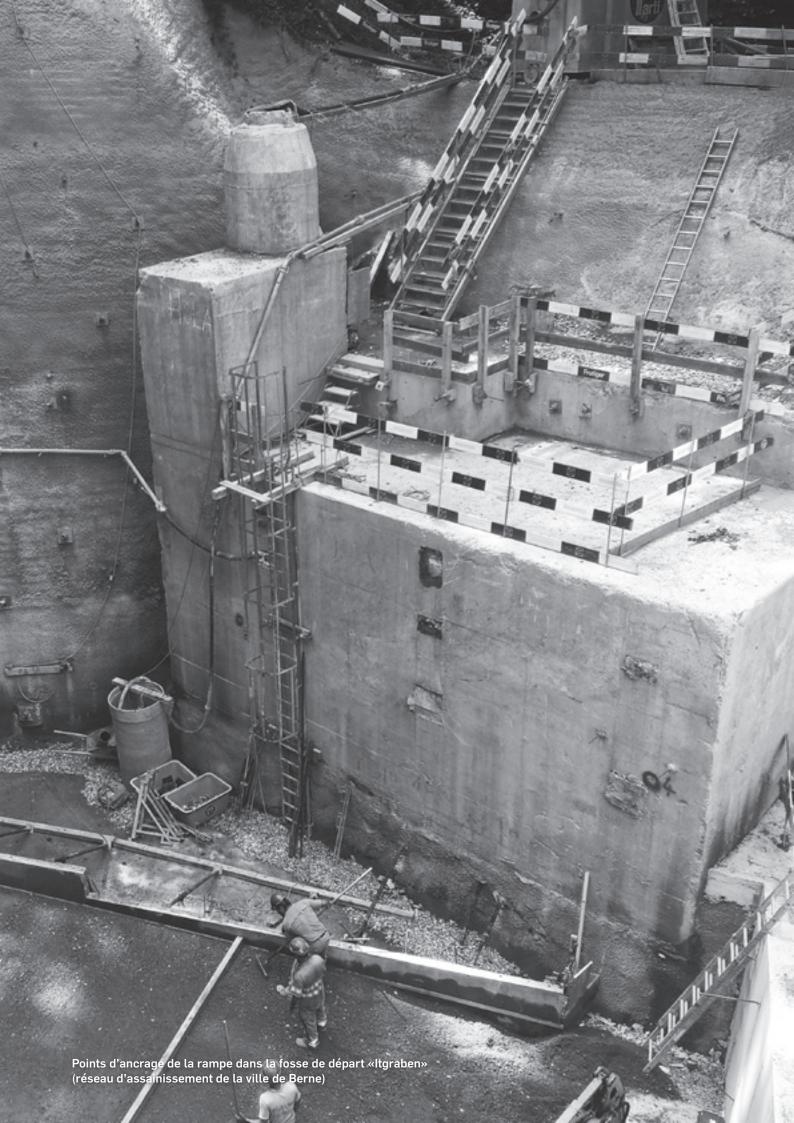
- Entretien avec Eva Jaisli, PB Swiss Tools
- Actualité de la révision du droit des marchés publics
- Réunion de session usic 2017
- Suppression des recommandations KBOB relatives aux honoraires
- Journée des médias «Montrer ce que les ingénieurs peuvent réaliser»
- Profil de compétences du directeur de travaux

### Communiqués de presse

En 2017, l'association a envoyé trois communiqués de presse.

### Autres publications

Les deux magazines spécialisés «baublatt» et «Haustech» ont régulièrement fait paraître dans leurs colonnes des articles et contributions rédigés par l'usic sur des sujets d'actualité dans la branche, ainsi que des articles sur les activités de l'association.



## ÉVÉNEMENTS ET MANIFESTATIONS

### Forum Mobilité & Infrastructure, 20 janvier

L'usic est consciente que les développements futurs placent la société devant une lourde tâche et qu'il s'agit de trouver de nouvelles solutions pour pourvoir relever les défis dans le domaine de la mobilité et des transports. Le forum Mobilité & Infrastructure sur le thème de la tarification de la mobilité (Mobility Pricing), organisé le 20 janvier au Kursaal de Berne, s'est dès lors interrogé sur les questions suivantes: dans quelle mesure la population est-elle disposée à accepter une tarification de la mobilité? quelles sont les possibilités techniques de mise en œuvre de ce concept? comment concilier celle-ci avec la promotion d'un financement des transports selon le principe de causalité (pollueur-payeur)? Katrin Schneeberger (OFROU), Peter Goetschi (TCS) et Kurt Schreiber (Pro Bahn) se sont entretenus à ce propos avec Markus Maibach (INFRAS) et Ralf Bosch (Rapp Trans AG), et tous ont fait part de leurs différents points de vue quant à la faisabilité de la tarification de la mobilité. Conclusion: le plus grand défi et, en même temps, le problème le plus urgent est de mettre fin aux pics d'affluence afin de permettre une exploitation plus uniforme des infrastructures de transport. La tarification de la mobilité constitue un instrument approprié à cet égard. Son application implique toutefois de considérer la mobilité différemment et d'engager des adaptations dans d'autres domaines de la vie. Elle ne sera pas possible sans une libéralisation des temps de travail, une prise en considération des usagers fréquents, et des structures de coûts transparentes.

### 4° Forum de technique du bâtiment, 2 et 22 mars

Pour la toute première fois, l'usic a organisé l'une de ses manifestations successivement en deux langues: le 4e Forum de technique du bâtiment s'est tenu le 2 mars 2017 à Zurich, puis le 22 mars à Lausanne. Du point de vue du contenu, le programme des deux éditions était le même, seuls les orateurs invités avaient été choisis en fonction de la région linguistique concernée. Le premier volet du programme était consacré à l'évaluation de l'enquête sur l'utilisation du BIM au sein des entreprises usic. Le second volet traitait des programmes de soutien en matière de construction de bâtiments. Tant Yannick Buttet, conseiller national, à Lausanne que Daniel Trüssel, député au Grand Conseil du canton de Berne, à Zurich ont détaillé les aspects du premier paquet de mesures de la Stratégie énergétique 2050 dont la branche de la planification pourrait tirer profit. Afin d'illustrer concrètement le propos, différents projets ayant bénéficié des programmes d'encouragement «Installations techniques de bâtiments-CH» et «Réseaux thermiques» ont été présentés aux participants au forum. L'hôpital de Rheinfelden constitue un bel exemple: alors que les économies potentielles en consommation d'électricité pour toutes les installations techniques du bâtiment n'avaient pu être générées qu'à raison de deux tiers seulement, le programme «Installations techniques de bâtiments-CH» a permis d'exploiter le troisième tiers de ce potentiel d'économies.

### Assemblée générale de l'usic, 7 avril

L'Assemblée générale de l'usic 2017 s'est tenue à la Chartreuse d'Ittingen. Le comité a jeté un regard rétrospectif sur une année intense, durant laquelle de notables succès ont été atteints, tant d'un point de vue politique que médiatique. Les participants ont accepté toutes les demandes de l'Assemblée générale usic. Un changement a eu lieu au sein du comité: après un mandat de huit ans, Urs von Arx a laissé sa place à son successeur Marco Waldhauser. Le Cercle d'argent 2017 a été décerné à Reto Graf. Les participants ont à nouveau eu droit à un programme passionnant et varié. Carmen Haag, conseillère d'Etat, cheffe du Département des constructions et de l'environnement du canton de Thurgovie, a adressé ses salutations à l'assemblée et insisté, dans un bref exposé, sur l'importance d'une concurrence basée sur la qualité. Le prof. Peter Hettich, de l'Université de St-Gall, a abordé d'un œil juridique et économique critique la Stratégie énergétique 2050, alors soumise en votation.

### Jeunes professionnels usic, 1er juin

Que ce soit dans le cadre d'entretiens avec des clients, de ventes, de négociations avec d'importants partenaires, de discussions avec des collaborateurs ou de l'environnement personnel, une communication efficace détermine considérablement nos chances de succès. Or comment pouvons-nous influencer positivement l'effet de notre communication et quelles sont les nouvelles stratégies gagnantes de la communication dans la vente et le marketing? Pour répondre à ces questions, l'usic a organisé à l'intention des Young Professionals le 1er juin à Berne un séminaire sur le thème de la communication efficace, avec l'expert en communication Lorenz Wenger. Ce dernier a ainsi expliqué aux jeunes ingénieures et ingénieurs quand et pourquoi la communication fait la différence essentielle. Sur la base des principaux résultats de la recherche sur le cerveau et d'exemples issus de la pratique, l'orateur a fourni aux participants des outils tangibles pour développer la motivation des collaborateurs et l'écoute à la clientèle.

### Réunion de session usic, 18 septembre

La numérisation de la branche de la planification a constitué le thème central de la réunion de session 2017. Les parlementaires présents ont discuté avec les orateurs Marco Waldhauser, Stephan Tschudi et Andreas Wirz d'importants aspects de cette thématique - notamment, les effets de la numérisation sur les modèles de gestion des entreprises de planification, les chances et obstacles de la numérisation en Suisse, ou encore le rôle essentiel de l'économie, des milieux politiques et des autorités pour la promotion de la numérisation dans le secteur de la planification et de manière générale. Un BIM Lab, avec des contributions pratiques, avait été spécialement aménagé à l'intention des membres des autorités. Trois différentes stations montraient comment fonctionnent la mensuration, la réalité augmentée et la planification numérique, depuis l'idée jusqu'au modèle. Conclusion: la réunion de session usic a connu une belle affluence de politiciennes et politiciens de gauche et de droite, et également bénéficié de la présence de hauts représentants des autorités. Les vifs débats qui ont suivi les exposés ont clairement montré que la numérisation suscite encore beaucoup de scepticisme auprès de certains. Ceux qui travaillent aujourd'hui déjà avec la numérisation n'ont en revanche pas tari d'éloges. Force est de constater que la numérisation modifiera en partie radicalement la branche de la planification dans tous les domaines de la chaîne de valeur ajoutée et apportera des avantages à toutes les parties impliquées.

### Jeunes professionnels usic, 27 septembre

Comment les projets de construction intègrent-ils concrètement la planification et la construction numériques et comment l'utilisation du BIM fonctionnet-elle en l'occurrence? Quels sont les avantages de la technologie innovante basée sur des modèles et quels sont des défis d'un recours au BIM?

Ces questions ont fait l'objet du deuxième séminaire organisé le 27 septembre par l'usic à l'intention des Young Professionals, sur le thème de la numérisation dans le secteur de la construction. Au cours d'une visite à travers le Lokstadt, nouveau quartier construit sur l'ancienne surface industrielle de Sulzer à Winterthour, les jeunes ingénieures et ingénieurs ont recueilli de la part des responsables BIM d'Implenia Suisse SA de précieuses informations pour leur quotidien professionnel. La jeune génération joue un rôle important dans la numérisation. Et Alar Jost, Head of BIM auprès d'Implenia, d'affirmer: «Les meilleurs résultats s'obtiennent lors que les jeunes se joignent aux collaborateurs expérimentés.»

### Forum Export, 13 novembre

Le forum Export à Olten a offert à ses participants un programme diversifié, en présence d'experts de renom. Les entreprises suisses de planification qui fournissent leurs prestations hors territoire suisse sont confrontées à de nombreux défis. Quels sont les pièges à éviter pour les entreprises actives à l'étranger? Quelle importance et quel intérêt les modèles de contrats internationaux de la Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC) ont-ils pour les planificateurs? Quelles attentes le SECO a-t-il vis-à-vis des planificateurs suisses du point de vue de ses propres activités à l'étranger? Marianne Fassbind a animé les débats entre l'ambassadeur Raymund Furrer, chef du centre de prestations Coopération et développement économiques au SECO, Matthias Neuenschwander, président du FIDIC/ITA Task Group 10, et Mario Marti, secrétaire général de l'usic.

### Conférence des CEO, 15 novembre

Les innovations sont d'une importance capitale pour les entreprises de planification. Cette thématique a donc été au centre de la 10e Conférence usic des CEO du 15 novembre. L'innovation peut-elle s'apprendre en entreprise? Quels sont les défis de la mise en œuvre de l'innovation? Ces aspects ont été discutés avec les orateurs et participants aux débats Martin Eberhard, Claude Siegenthaler et Peter Richner. La conférence des CEO a connu à nouveau une belle fréquentation et jouit d'une haute considération dans la branche de la planification. L'assemblée nombreuse s'est vu proposer un programme passionnant, proche de la pratique. Les contributions des orateurs issus des domaines de l'économie, de la recherche et de l'enseignement ont souligné que nombre d'opportunités d'innovation viennent contrebalancer les risques. Le potentiel d'innovation dans la branche de la planification est vaste et un avenir durable ne sera possible qu'avec un secteur de la construction innovant. Conclusion: le travail des planificateurs évoluera de manière spectaculaire grâce aux innovations.

### 06

### Académie usic – Cours de certificat pour cadres de bureaux de planification

L'Académie usic a ouvert ses portes en mars, élargissant ainsi l'offre de perfectionnement proposée par l'usic. Si l'objectif premier de l'Académie réside dans la formation et le perfectionnement des jeunes cadres, les cadres expérimentés qui souhaiteraient rafraîchir leurs connaissances sont également les bienvenus. Les personnes qui suivent tous les modules reçoivent, au terme du cursus de formation, un certificat de cadre de bureau de planification. Un premier cursus a été lancé le 23 mars. En raison de l'importante demande, ce même cursus a été renouvelé à l'automne.

### Séminaires et ateliers

L'usic a organisé en cours d'exercice de nombreux séminaires et ateliers dans toute la Suisse, sur les thèmes les plus divers. Les séminaires de perfectionnement de l'usic constituent un excellent instrument de relations publiques et ont connu, en 2017 également, une grande popularité. Les 23 séminaires mis sur pied ont en moyenne réuni chacun 21 participants.

### 06

Ci-dessous, la liste des séminaires, avec mention des thèmes traités, des conférenciers, des lieux d'organisation et du nombre de participants:

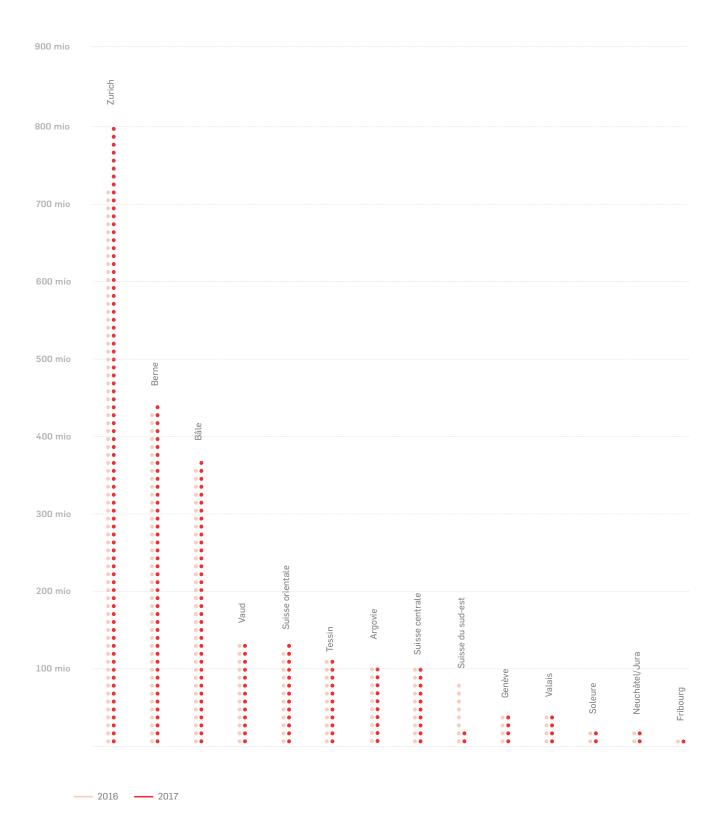
Titre/Contenus	Conférenciers	Lieux	Participants
De l'apprenti au collègue de travail: la bonne façon de former avec succès votre relève professionnelle (atelier pratique de la fondation bild <i>ing</i> )	Sandra Reichen, directrice de Promotion de la santé en entreprise IRADIS, Soleure	Berne/Zurich	18/23
Cas de figure tirés de la pratique juridique de l'usic: conseils pour éviter des cas de responsabilité civile	Daniel Gebhardt, lic. dr., avocat, conseiller juridique de la fondation usic, Bâle Mario Marti, Dr dr., avocat, secrétaire général de l'usic, Berne Thomas Siegenthaler, Dr dr., avocat, conseiller juridique de la fondation usic, Winterthour	Berne/Winterthour/ Bâle	21/30/21
Jeunes professionnels – Es-tu encore dans la parole ou déjà dans la communication?	Lorenz Wenger, dipl. fédéral de responsable de la communication, Berne	Berne	58
Atelier d'approfondissement de l'outil «Prends soin de toi, 10 étapes de la santé psychique» (atelier pratique de la fondation bild <i>ing</i> )	Sandra Reichen, directrice de Promotion de la santé en entreprise IRADIS, Soleure	Olten	5
Perturbation du déroulement des travaux de construction et retard dans la livraison des plans: comment procéder et qui est responsable?	Thomas Siegenthaler, Dr dr., avocat, conseiller juridique de la fondation usic, Winterthour	Winterthour/Lucerne	31/27
Atelier de discussions de cas, organisé pour les formatrices et formateurs professionnels: savoir où le bât blesse. Amenez et gardez vos apprentis sur la voie du succès (atelier pratique de la fondation bild <i>ing</i> )	Sandra Reichen, directrice de Promotion de la santé en entreprise IRADIS, Soleure	Olten	4/8/8
Développements actuels dans les marchés publics	Mario Marti, Dr dr., avocat, secrétaire général de l'usic, Berne	Lucerne	22
Prévention et gestion du stress au poste de travail	Gina Auf der Maur, psychologue lic. phil., Centre AEH SA pour la médecine du travail, l'ergonomie et l'hygiène, Zurich	Zurich/Olten	12/22
Jeunes professionnels – Numérisation: de la planification à la mise en œuvre	Alar Jost, Head of BIM, Implenia – Technical Center Ulf Hoppenstedt, responsable de projet Werk 1, Implenia Modernisation & Development	Winterthour	53
Change Navigator: gestion des modifications (atelier)	Andreas Bachofner, MBA, économiste d'entreprise dipl., techn. dipl. ET en génie civil, formateur avec brevet fédéral, Schaffhouse	Zurich/Lucerne	9/7
45plus: saisir les opportunités offertes par les prochaines années de vie professionnelle (atelier)	Andreas Bachofner, MBA, économiste d'entreprise dipl., techn. dipl. ET en génie civil, formateur avec brevet fédéral, Schaffhouse	Zurich	6
10 aspects incontournables du droit public de la construction (cours intensif)	Daniel Gebhardt, lic. dr., avocat, conseiller juridique de la fondation usic, Bâle	Zurich/Olten/Chur	16/15/26
Building Information Modeling (BIM): ce à quoi les entreprises d'ingénierie doivent veiller	Mario Marti, Dr dr., avocat, secrétaire général de l'usic, Kellerhals Carrard, Berne Jean-Rodolphe Fiechter, lic. dr. LL.M., avocat, Kellerhals Carrard, Berne	Zurich/Olten/Chur	44

## IMPORTANCE ÉCONOMIQUE DE L'USIC

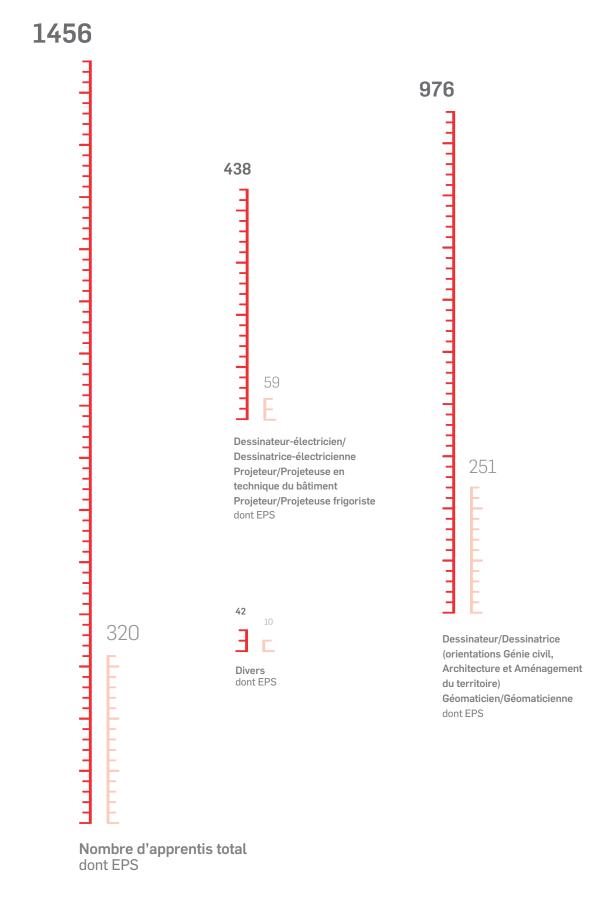
Groupe régional	Nombre d'entrepris membres		Nombre de collaborateurs		Taille moyenne des entreprises, nombre de collaborateurs		Chiffre d'affaires brut des entreprises membres, par région (en millions de CHF)	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Argovie	66	66	574	573	8,70	8,68	104	103
Bâle	74	74	2003	2067	27,07	27,93	361	373
Berne	133	134	2417	2451	18,17	18,29	436	442
Fribourg	19	20	35	37	1,84	1,85	6	7
Genève	25	28	227	236	9,08	8,43	41	43
Neuchâtel/Jura	25		119	559	4,76	4,74	21	101
Soleure	43	42	151	125	3,51	4,81	27	23
Suisse centrale	120	118	552	748	4,60	6,23	100	135
Suisse du sud-est	47	45	385	151	8,19	3,60	69	27
Suisse orientale	123	120	724	113	5,89	2,51	131	20
Tessin	48	49	674	668	14,04	13,63	122	121
Valais	35	35	221	783	6,31	19,10	40	141
Vaud	40	41	747	226	18,68	6,46	135	41
Zurich	210	213	3985	4447	18,98	20,88	719	802
Total pour la Suisse	1008	1011	12 814	13 184	12,71	13,04	2312	2379

Les entreprises membres génèrent annuellement un chiffre d'affaires brut de près de 2,312 milliards de francs, ce qui correspond à environ 50% de la part totale des dépenses dans le domaine de la construction en Suisse.

Chiffre d'affaires brut des entreprises membres, par région (en millions de CHF)



Profession	Nombre d'a <sub>l</sub>	oprentis	dont EPS	
	2016	2017	2016	2017
Dessinateur/Dessinatrice CFC, orientation Génie civil	864	848	265	206
Dessinateur/Dessinatrice CFC, orientation Architecture	25	27	10	11
Dessinateur/Dessinatrice CFC, orientation Aménagement du territoire		6		3
Géomaticien/Géomaticienne CFC	98	95	21	31
Planificateur-électricien/Planificatrice-électricienne CFC	203	186	25	25
Projeteur/Projeteuse en technique du bâtiment chauffage CFC	100	87	18	16
Projeteur/Projeteuse en technique du bâtiment ventilation CFC	63	70		11
Projeteur/Projeteuse en technique du bâtiment sanitaire CFC	95	93		7
Projeteur/Projeteuse frigoriste CFC		2		0
Informaticien/Informaticienne CFC	12	12		
Médiamaticien/Médiamaticienne CFC				
Employé/Employée de commerce CFC	46	27	11	5
Total	1517	1456	373	320



Durant l'année sous revue, les entreprises usic ont employé 1456 apprentis, dont 320 (22%) ont suivi les cours d'une école professionnelle supérieure (EPS).



## ACTIVITÉS DES GROUPES RÉGIONAUX

Les groupes régionaux de l'usic sont organisés de diverses manières. L'activité associative et la collaboration avec les autres organisations prennent des formes différentes selon les régions. Cette hétérogénéité se reflète dans le tableau des activités 2017 et programmes 2018 des groupes régionaux.

Groupe régional	Activités 2017	Objectifs 2018				
Argovie	Affiliation du groupe régional usic Argovie à l'association bauenaargau.	7.3. Assemblée constitutive de l'association Groupe régional				
	En collaboration avec la section SIA Argovie, invitation du landammann et du chef du département du canton d'Argovie à un entretien informel.	usic Argovie.				
	En avril, entretien entre des représentants du groupe régional usic Argovie et des représentants du Département du génie civil et de l'environnement du canton d'Argovie. Thèmes: portefeuille de projets, instruments d'adjudication, politique des bas prix.					
	21.9. Discussion avec l'ingénieur cantonal, notamment au sujet de la problématique des prix bas.					
	26.9. Participation de représentants du groupe régional usic Argovie à une table ronde de bauenaargau accueillant des conseillers d'Etat et des députés au Grand Conseil.					
	2.11. Discussion avec l'ingénieur cantonal et des représentants des architectes.					
	26.10. Réunion de l'équipe centrale du groupe régional usic Argovie. Thème: fondation de l'association.					
Bâle	12 – 21.5. Participation à l'exposition événementielle tunBasel 2017: tenue d'un stand, avec le concours de bureaux usic de renom.	21.6. Entretien avec les dirigeants gouvernementaux et chefs de service du canton de Bâle-Ville, avec la participation de la				
	1.6. Entretien avec les dirigeants gouvernementaux et chefs de service du canton de Bâle-Ville, avec la participation de la section SIA Bâle.	section SIA Bâle.  Poursuite des entretiens avec les autorités, dans le but d'une				
	16.6. et 17.11. Séances du groupe sectoriel Construction avec l'Union des arts et métiers de Bâle-Ville.	observation et d'une évaluation continues des développement de l'économie en général, et en particulier des conditions- cadres favorables à la branche pour les PME bâloises du				
	Divers entretiens avec la Direction des travaux publics et de la protection de l'environnement, le Service des ponts et chaussées, le Service des bâtiments, le Service de l'aménagement du territoire et la Centrale d'achat du canton de Bâle-Campagne, ainsi qu'avec le Département des travaux publics et des transports, le Service des ponts et chaussées, le Service de l'urbanisme et de l'architecture, le Service des parcs et promenades et le Service de la mobilité du canton de Bâle-Ville.	carres tavorables à la branche pour les PME batoises du secteur de la construction. Objectif: recenser et discuter les souhaits et problèmes des différentes professions, toutes branches confondues.				
Berne	Entretiens annuels avec tous les grands maîtres d'ouvrage.	Poursuite des manifestations (Assemblée générale et ren-				
	Assemblée générale et rencontre d'automne avec quelque 25 participants.	contre d'automne) et entretiens avec les autorités de manière similaire à l'année précédente. Participation de la filiale de				
	En janvier, lettre annuelle rapportant les entretiens annuels et les différentes manifestations du groupe régional usic Berne.	l'OFROU d'Estavayer-le-Lac.				
	Elaboration de recommandations de salaire pour les stagiaires et apprentis.	Prospection de nouveaux membres.				
	Lunch des CEO, visant également la prospection de nouveaux membres.	Pratique d'adjudication: déploiement des modèles d'usic Suisse. Communication claire et uniforme.				
	Participation à la Foire bernoise de la formation (BAM) et à l'exposition événe-	Envoi de la lettre annuelle.				
	mentielle tunBern ainsi qu'à des manifestations usic organisées à l'intention des médias et des Jeunes professionnels.	Autres activités en cours de planification.				
	Marchés publics: discussion de premières orientations essentielles.					
Fribourg	18.10. Participation, avec les présidents des groupes régionaux, à la rencontre des membres usic romands tenue à Lausanne.					
Genève	18.10. Participation, avec les présidents des groupes régionaux, à la rencontre des membres usic romands tenue à Lausanne.					
Neuchâtel/ Jura	Participation à la mise en place de l'Observatoire des marchés publics romands (OMPr) et courrier d'information aux autorités.	Rencontres avec le Conseil d'Etat et les communes pour pré- senter la participation à l'Observatoire vaudois des marchés publics (OVMP).				
		Rencontre avec les autorités neuchâteloises pour la suite de l'étude sur la construction neuchâteloise (SIA pilote).				
		·				

#### Soleure Entretien avec le directeur cantonal des constructions, et des hauts fonction-Entretien avec le directeur cantonal des constructions, naires du Service des bâtiments, du Service des transports et des travaux et des hauts fonctionnaires du Service des bâtiments, du Service des transports et des travaux publics, du Service publics, du Service de l'aménagement du territoire ainsi que du Service de de l'aménagement du territoire ainsi que du Service de l'environnement. Intensification des contacts avec la section SIA Soleure. Prise de contact et entretien avec les CFF Infrastructure Organisation d'une séance du groupe régional usic Soleure. d'Olten. Entretien de contact avec les collaborateurs du secrétariat de l'usic. Participation à l'exposition événementielle tunSolothurn 2018, en collaboration avec la section SIA Soleure Intensification des contacts avec la section SIA Soleure. Organisation d'une séance du groupe régional usic Soleure. Entretiens de contact avec les collaborateurs du secrétariat de l'usic. Participation à des consultations cantonales. Entretien annuel avec des ingénieurs et architectes cantonaux de Suisse centrale, Suisse Entretien annuel avec des ingénieurs et architectes cantonaux centrale avec la participation de la section SIA Suisse centrale. de Suisse centrale, avec la participation de la section SIA Suisse centrale Entretien annuel avec le directeur des travaux publics et le Service des ponts et chaussées du canton de Zoug. Entretien annuel avec le directeur des travaux publics et le Service des ponts et chaussées du canton de Zoug. Participation à des séances de la Conférence des présidents des associations de planificateurs de la Suisse centrale. Participation à des séances de la Conférence des présidents des associations de planificateurs de la Suisse centrale Organisation d'une rencontre amicale du groupe régional usic Suisse centrale, la Deux rencontres amicales du groupe régional usic Suisse seconde ayant été annulée faute d'inscriptions centrale, animées par des conférences 28.4. Visite du chantier du nouveau funiculaire Schwyz-Stoos. Visite du chantier de la tangente Zoug-Baar. Collaboration à la journée médiatique usic tenue à la Seetalplatz à Lucerne et au complexe hôtelier du Bürgenstock Participation à divers séminaires usic. Participation à divers séminaires usic. Suisse du Assemblée générale. Assemblée générale. sud-est Deux réunions amicales (janvier/novembre). Trois réunions amicales (janvier/septembre/novembre). Organisation d'un séminaire spécialisé (automne). Organisation de deux séminaires techniques (printemps/automne). Renforcement du lobbying politique aux Grisons. Renforcement du lobbying politique aux Grisons. Conduite d'un entretien avec les autorités Conduite d'un entretien avec les autorités. Organisation de la journée Futurs en tous genres. Organisation de la journée Futurs en tous genres. Engagement de mesures visant une participation accrue aux manifestations usic. Suisse 18.9. Assemblée des membres. «Stamm» de midi, chaque premier mercredi du mois. orientale Engagement dans la formation professionnelle auprès de l'association Triebwerk 7.6. Séminaire à St-Gall sur la prévention et la gestion du stress (verein-triebwerk.ch). au poste de travail. 7–8.4. Participation à l'Assemblée générale de l'usic à la Chartreuse d'Ittingen. Assemblée des membres en septembre. 28.9. Petit-déjeuner usic visant la prospection de nouveaux membres. Engagement dans la formation professionnelle auprès de l'association Triebwerk. Manifestations/Visites diverses: Manifestations/Visites diverses, en collaboration avec la Séance d'information du Département des constructions du section SIA St-Gall/Appenzell: canton de St-Gall 27.2 Séance d'information de la Direction construction et planification de la • Séance d'information du Département des constructions du Ville de St-Gall canton de St-Gall 18.5. Visite du bâtiment d'hébergement de l'école cantonale de Trogen, · Séance d'information de la Direction construction et deuxième étape d'agrandissement planification de la Ville de St-Gall 8.6. Visite de chantier du tunnel de Ruckhalde, St-Gall · Séance d'information de l'OFROU 14.9. Visite de chantier du tronçon d'entretien du réseau autoroutier suisse · Diverses visites de chantiers (UPlaNS) Rheineck-St. Margrethen Renforcement de la collaboration avec la section SIA Thurgovie.

11-15.4. Participation à l'exposition événementielle tunOst-

schweiz à St-Gall.

Séance d'information de l'OFROU

#### Tessin

Participation à diverses séances communes avec des associations professionnelles actives au niveau local.

#### Thèmes de discussion:

- Dumping d'honoraires
- · Mise en place d'une convention collective de travail (CCT)
- · Entretiens avec les autorités

Création d'un comité pour usic Tessin.

Manifestations informelles dans le cadre de visites de chantiers, de conférences de presse et d'événements culturels, etc.

En janvier, rencontre d'un groupe ad hoc.

Thème: fondation d'association

Intensification de la prospection de nouveaux membres.

#### Valais

20.12.2016. Séance réunissant le Département des transports, de l'équipement

#### Thèmes:

- · Avancement des travaux A9, informations sur les mandats d'ingénieurs
- · Problématique des prix bas
- · Budget des routes cantonales
- 3.5. Séance DTEE/AVMC/usic/SIA. Thèmes:
- · Réorganisation du département suite aux nouvelles répartitions au sein du gouvernement valaisan
- Nouvelle loi sur les constructions
- Loi cantonale sur l'aménagement du territoire (LcAT)
- · Formation: spécialiste post-sismique

24.10. Séance DTEE/AVMC/usic/SIA. Thèmes:

- · Formation: spécialiste post-sismique
- · Création de l'OMPr (sujet polémique en Valais)
- Suppression des tarifs KBOB

7.11. Commission des cours interentreprises pour les dessinateurs en génie civil et bâtiment. Implication plus grande des associations professionnelles (participation financière et organisationnelle).

#### Activités internes:

Annulation d'une présentation du secrétariat central auprès du groupe régional, faute de participants.

Poursuite du rapprochement avec l'Union patronale des ingénieurs et des archi-Poursuite du rapprochement avec l'UPIAV. tectes vaudois (UPIAV). Séance avec l'OFROU à Estavayer-le-Lac.

Séance avec l'OFROU à Estavayer-le-Lac.

Séance avec le Département des infrastructures et des ressources humaines (DIRH) du canton de Vaud.

Participation aux activités de la Fondation «Culture du bâti» (CUB). Contacts avec des personnalités politiques (Olivier Français, Olivier Feller). Séance avec le Département des infrastructures et des

ressources humaines (DIRH) du canton de Vaud.

Participation aux activités de la Fondation CUB. Contacts avec des personnalités politiques.

22.3. Assemblée générale du groupe régional usic Zurich.

Entretiens avec les autorités (avec la participation d'autres associations de

- · Direction de la construction du canton de Zurich
- · Département Bâtiment et génie civil de la Ville de Zurich

Entretiens de contact et suivi des relations avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthour, la filiale de l'OFROU et d'autres importants maîtres d'ouvrage

### Organisation et réalisation de forums:

secrétariat de l'usic).

- · Deux forums à des fins d'échange d'expérience (thèmes: passation de marchés, satisfaction de collaborateurs)
- · Trois déjeuners de réseautage pour les membres du groupe régional usic Zurich Constitution et début des travaux d'un groupe de travail Politique & Lobbying, établissement d'un monitorage politique au niveau cantonal (avec le soutien du

Entretien des contacts et coordination avec d'autres associations locales.

Réponses communes à des procédures de consultation dans le cadre de la KZPV. 24-25.11. Séance à huis-clos du comité.

Soutien à la SIA dans le cadre du monitorage d'adjudication BWA (observateur en matière de concours et d'adjudications)

Travail de relations publiques: cinq colonnes dans la revue «baublatt».

21.3. Assemblée générale du groupe régional usic Zurich. Entretiens avec les autorités, dans le cadre de la Conférence  $des \ associations \ de \ planificateurs \ de \ Zurich \ (KZPV):$ 

- · Direction de la construction du canton de Zurich
- Département Bâtiment et génie civil de la Ville de Zurich

Entretiens de contact et suivi des relations avec le canton, les Villes de Zurich et de Winterthour, la filiale de l'OFROU et d'autres importants maîtres d'ouvrage publics de la région.

### Organisation et réalisation de forums:

- Deux à trois forums à des fins d'échange d'expérience
- Trois déjeuners de réseautage pour les membres du groupe régional usic Zurich

Groupe de travail Politique & Lobbying: poursuite du monitorage politique au niveau cantonal, rédaction de documents de prise de position et, éventuellement, rencontre avec le Grand Conseil.

Entretien des contacts et coordination avec d'autres associations locales.

Réponses communes à des procédures de consultation dans le cadre de la KZPV.

Soutien à la SIA dans le cadre du monitorage d'adjudication BWA. Travail de relations publiques: quatre colonnes dans la revue «baublatt»

#### Contacts avec les administrations:

et de l'environnement (DTEE), l'Association valaisanne des mandataires de la construction (AVMC), l'usic et la SIA Valais.

Deux à trois séances DTEE/AVMC/usic/SIA.

Contacts avec les administrations:

Contacts auprès des services (R3, routes cantonales, bâtiments) pour expliquer la démarche de l'OMPr.

#### Formation:

20 – 25.2. Salon des métiers à Martigny: demande de subventionnement auprès de l'usic.

Cours interentreprises: demande de participation annuelle auprès de l'usic.

#### Activités internes:

4.5. Lunch des CEO: présentation des activités du secrétariat central et du développement attendu des groupes régionaux.

Vaud

## ACTIVITÉS DES GROUPES DE TRAVAIL ET GROUPES TECHNIQUES

### **Groupe de travail Formation**

L'année 2017 a permis d'engager d'autres réflexions stratégiques sur l'avenir du groupe de travail Formation, lesquelles devraient être mises en œuvre en 2018. Le groupe de travail a par ailleurs approuvé un profil de compétences pour la fonction de directeur des travaux.

### Groupe de travail Export

Durant l'année sous revue, le nombre des collaborateurs du groupe de travail Export n'a cessé de prendre de l'ampleur. L'amélioration des conditions-cadres des mandats d'ingénierie dans le cadre de l'aide suisse au développement a constitué à nouveau l'un des axes forts des travaux. En collaboration avec le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO), le groupe de travail (depuis sa réactivation) a organisé son premier forum Export, destiné à faire connaître et apprécier les prestations des ingénieurs suisses et à débattre des obstacles auxquels est confrontée l'exportation de telles prestations. Il a en outre mené un entretien avec la Direction du développement et de la coopération (DDC) et obtenu le dépôt d'une interpellation politique auprès du Parlement fédéral concernant la pratique d'adjudication de la DDC.

### Groupe de travail Politique & Lobbying

L'essentiel des travaux du groupe de travail Politique & Lobbying a porté, en 2017 encore, sur la révision du droit des marchés publics. La consultation au sein de la commission prioritaire a sans cesse été repoussée. Par ailleurs, les reprises de bureaux usic par le groupe BKW ainsi que l'intervention de la Commission de la concurrence (COMCO) auprès de la Société suisse des ingénieurs et des architectes (SIA) n'ont pas manqué d'occuper le groupe de travail. Sur pression de la COMCO, la SIA a dû retirer ses recommandations d'honoraires.

### Groupe de travail Relations publiques

Le volume des tâches du groupe de travail Relations publiques ne cesse de croître. En plus de deux événements médiatiques, le groupe de travail a lancé une campagne d'affichage lors de la cérémonie du premier coup de pioche du réaménagement de la gare de Berne. Une stratégie de média social a en outre été élaborée et sera mise en œuvre en 2018. Durant l'année sous revue ont eu lieu trois rencontres visant l'acquisition de nouveaux membres. Les travaux préparatoires en vue du deuxième volume du livre «L'art des ingénieurs suisses» ont également débuté, en collaboration avec TEC21 et la SIA. Enfin, les deux séminaires pour les Jeunes professionnels ont rencontré un vif succès.

### Groupe de travail Qualité & Conduite d'entreprise

En 2017, le groupe de travail s'est essentiellement attaché à élaborer des indicateurs susceptibles d'être utiles à la collecte de chiffres clés plus pertinents concernant les entreprises membres de l'usic. Au regard du changement imminent de présidence et de la démission de plusieurs membres au sein du groupe de travail, ce dernier a envisagé pour son compte une nouvelle orientation thématique. Ces travaux ne sont pas terminés à l'heure de la réaction du présent rapport. Les résultats seront présentés au comité début 2018 pour prise de décision.

### **Groupe de travail Adjudication/Honoraires**

En 2017, le groupe de travail Adjudication/Honoraires s'est penché de manière intensive – parallèlement à la révision du droit des marchés publics – sur l'élaboration de critères alternatifs d'adjudication. Ce dernier thème a pris encore davantage d'importance, notamment dans le contexte de la suppression par la COMCO des recommandations d'honoraires de la Conférence de coordination des services de la construction et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics (KBOB).

09

Le groupe de travail a rédigé à ce propos deux documents de prise de position à l'attention du comité. Une priorité concerne la plausibilisation de l'offre, dont il convient d'exploiter pleinement les possibilités dans le cadre de l'actuelle jurisprudence fédérale. Des entretiens avec des personnes clés doivent permettre de mieux différencier entre eux - d'un point de vue qualitatif - les soumissionnaires ayant une chance réelle de remporter le marché. Le groupe de travail s'engage de surcroît pour un renoncement lors de l'adjudication de prestations de planification - à l'utilisation du système du nombre d'heures imposé dans les cas où une facturation à l'heure aurait des conséquences involontaires pour les deux parties. Enfin, le groupe de travail s'est intéressé au rôle économique d'entreprises proches de l'Etat qui sont en position de monopole.

### Groupe technique Energie & Environnement

Le 4° Forum de technique du bâtiment a été organisé en Suisse alémanique et en Suisse romande également. Le groupe technique Energie & Environnement a par ailleurs participé à la consultation sur le premier paquet de mesures de la Stratégie énergétique 2050 – dans la foulée de la campagne de média social en faveur de la SE2050 déjà mise en œuvre par l'usic.

### Groupe technique Mobilité & Infrastructure

Au début de l'année sous revue, le groupe technique Mobilité & Infrastructure a lancé son premier forum sur le thème de la tarification de la mobilité. Il a aussi pris part à la consultation sur de nouveaux éléments relatifs à la loi sur l'aménagement du territoire. Dans son souci de sensibiliser aussi bien les planificateurs que les maîtres d'ouvrage et les milieux politiques à une utilisation parcimonieuse de matériaux de construction, le groupe technique a rédigé un document de prise de position et planifié pour 2018 un forum en deux parties. A l'avenir, le groupe technique souhaite renforcer la coopération avec des acteurs extérieurs à l'association afin d'accroître la portée de ses efforts.

## ACTIVITÉS ESSENTIELLES 2017 ET PERSPECTIVES 2018

Les points essentiels qui, sous forme d'événements divers, ont marqué l'année sous revue sont traités au chapitre 06. Méritent également d'être mentionnés ici les objets suivants:

### Contacts avec les autorités

Les contacts réguliers avec l'Office fédéral des routes (OFROU) et les Chemins de fer fédéraux (CFF Infrastructure) se sont poursuivis en 2017. Comme encore et toujours, les discussions ont essentiellement porté sur les règles de passation des marchés et la problématique des bas prix qui s'accentue. Les grands matique et sont également prêts à apporter certains ajustements aux appels d'offres, notamment un examen de la plausibilité des offres. L'usic a participé activement aux travaux d'un groupe de travail KBOB/ constructionsuisse, dont l'objectif est de rechercher des moyens pour optimiser l'évaluation des offres. Le groupe de travail est parvenu à des conclusions maîtres d'ouvrage publics à recourir davantage à des procédures de choix de planificateurs ou à des procédures à deux enveloppes et, d'autre part, d'examiner l'introduction de critères de plausibilité des offres. La tensive avec les milieux politiques, en particulier dans le cadre des activités de l'Alliance pour des marchés publics progressistes (AMPP) (voir p. 8).

Au grand regret de l'usic, les CFF ont décidé d'abandonner l'idée d'une alliance de projet. L'usic s'est fortement engagée avec Infra Suisse pour que les CFF testent cette nouvelle forme de collaboration dans un projet pilote. Malgré les nombreux entretiens et les vastes travaux préparatoires, les CFF n'étaient finalement pas prêts à relever le défi.

L'usic s'engagera néanmoins à véhiculer l'idée auprès d'autres maîtres d'ouvrage. Elle est convaincue que la numérisation galopante imposera des modifications aux formes actuelles de collaboration et que le modèle de l'alliance reviendra à l'ordre du jour.

La question des recommandations d'honoraires de la KBOB pour les prestations de mandataire dans les procédures de gré à gré reste toujours sans réponse. En raison d'un jugement du Tribunal fédéral, la COMCO semble désormais confortée dans son intention de refuser totalement les recommandations. La KBOB en revanche souhaite – en accord avec les associations de planificateurs – maintenir le système actuel.

### **Numérisation**

Durant l'exercice sous revue, l'usic s'est intensément occupée de la numérisation dans le secteur de la construction. Outre la réunion de session consacrée à ce thème (voir p. 16), l'usic s'est particulièrement engagée au sein du comité et du comité directeur de la plate-forme d'intérêt Bâtir digital Suisse. Elle a notamment participé à l'élaboration d'un aidemémoire pour les questions juridiques. L'usic continue également à soutenir le Congrès suisse du BIM au titre de sponsor. Enfin, elle collabore avec la SIA à la rédaction d'un accord complémentaire BIM pour les contrats de planification.

### Conseil juridique

En 2017, le secrétariat de l'usic a encore une fois été largement sollicité en matière de conseil juridique. Dans le cadre de la première consultation gratuite, le service juridique de l'usic a répondu à 153 demandes (155 l'année précédente) concernant essentiellement le droit des contrats de travail, le droit des contrats de construction et le droit général du contrat. Le service d'assistance Adjudication a en outre traité 47 demandes (38 l'année précédente) concernant le droit des marchés publics. Le présent décompte ne prend pas en considération le conseil juridique de la fondation usic pour les questions relevant du droit de la responsabilité civile et du droit des assurances.

Le conseil juridique est un pilier important de l'offre de services présentée par l'usic. Il a pour vocation non seulement d'offrir une première aide aux membres de l'usic qui cherchent à faire valoir leurs droits en cas de litige, mais également d'agir en amont de manière préventive. Dans la mesure où il consiste en un premier conseil d'ordre général doublé de recommandations pour la suite des opérations, le conseil juridique est une prestation associative gratuite pour tous les membres de l'usic.

### **Séances**

L'exercice sous revue comptabilise au total 40 séances du comité, des présidents des groupes régionaux, des groupes de travail et groupes techniques, entretiens formels avec les autorités inclus (43 l'année précédente).

### **Perspectives**

En 2018, la révision du droit des marchés publics restera au centre du débat politique. L'usic accompagnera étroitement cette révision, conjointement avec l'AMPP, qu'elle a fondée.

2018 continuera à accorder une attention particulière aux questions de formation: il s'agit d'accroître la compétence de l'association dans le domaine de la formation, avec pour objectif de développer dans une optique patronale une position vis-à-vis des instituts et de la politique de formation. A cet égard, il conviendra surtout de prendre en considération le tournant numérique.

Enfin, le recrutement de nouveaux membres reste d'actualité. Des actions régionales ciblées devraient permettre de faire progresser le nombre des entreprises membres.



# RAPPORT ANNUEL DE LA FONDATION USIC

La fondation usic jette un regard rétrospectif sur un exercice 2017 qui s'est à nouveau déroulé selon la planification prévue. 506 bureaux ont choisi la protection du contrat collectif et des éléments du contratcadre. En 2017, 1,2 milliard de francs d'honoraires ont été assurés par la fondation usic. Outre le traditionnel contrat collectif, l'attention s'est surtout portée sur les nouveautés du contrat-cadre.

**Activités** 

Avec la combinaison du contrat collectif et du contrat-cadre, la fondation usic offre un portefeuille d'assurances taillé sur mesure. Dès janvier 2017, un nouveau fleuron est venu enrichir le répertoire des assurances complémentaires: la police DIC/DIL (différence de conditions/différence de limites). Cette dernière comble des lacunes dans l'étendue de la couverture et au niveau des montants assurés lorsqu'un contrat imposé par un maître d'ouvrage présente un profil de risque insuffisamment adapté. La demande d'un tel ajout est venue du marché lui-même, et cette nouvelle offre a permis à la fondation usic de se profiler comme pionnière dans la branche. Le procédé est très simple: il suffit d'envoyer la police d'assurance tierce à la fondation usic, qui se charge de son côté d'établir une offre. Une seule année d'expérience montre que cette offre jouit d'une vraie demande et correspond à un besoin largement fondé auprès des bureaux usic.

Les autres assurances complémentaires établies de longue date comprennent: les assurances de projet lors de communautés de mandataires (formées de bureaux assurés par l'usic ou pour des communautés mixtes); des assurances pour différences de sommes (augmentant la couverture de responsabilité civile aux sommes en vigueur avant 2013); les assurances chantier (intégrant l'assurance du planificateur, de l'entrepreneur et du maître d'ouvrage); ainsi que des polices de projet flexibles selon les besoins.

L'attrait des paquets d'assurances s'est fortement accru, tant pour les petits bureaux que pour ceux de plus grande taille, notamment grâce aux incitations à éviter la survenance de sinistres. Il convient en outre de souligner l'avantage du conseil juridique fourni de manière générale et non pas seulement en cas de sinistre – dont bénéficient tous les membres du contrat collectif.

Aux yeux du comité et des groupes de travail de la fondation, il importe par ailleurs de tirer des enseignements des cas de sinistre et de lancer des offres appropriées. Ainsi en 2017, plus de 70 cas ont fait l'objet d'un examen et d'une analyse approfondis.

### Assurances

Au 31 décembre 2017, l'effectif des entreprises membres assurées s'élevait dans l'ensemble à 506 entreprises (522 l'année précédente). Le volume des primes (assurance de base et assurance complémentaire) a atteint 11,63 millions de CHF (11,81 millions l'année précédente). En ce qui concerne les communautés de travail, le volume des primes se montait à 1,05 million de CHF (0,62 million de CHF l'année précédente). Ce dernier chiffre reflète encore l'ancien contrat. Avec le nouveau contrat-cadre vient s'ajouter la somme de 0,39 million de CHF, portant le total des primes des communautés d'ingénieurs à 1,44 million de CHF.

### **Sinistres**

171 sinistres (137 l'année précédente) ont été annoncés, dont 108 cas survenus en 2017, et 63 remontant aux années précédentes. 18 cas, d'un montant des dommages total situé juste sous la barre des 200 000 CHF, ont déjà été liquidés.

La défense contre des créances injustifiées a également constitué une part importante du travail. En moyenne, 50% des cas de prétentions en l'absence de sinistre ont été réglés. Il n'est également pas rare que des revendications excessives puissent être considérablement réduites, tout en restant équitables.

La consultation portant sur le droit en matière de responsabilité civile – offerte par la fondation usic à titre préventif et préalablement au traitement des sinistres effectué par la compagnie d'assurance Zurich SA – joue en l'occurrence un rôle essentiel. Qu'il soit permis de remercier ici chaleureusement pour leur engagement les conseillers juridiques de la fondation usic Thomas Siegenthaler, Daniel Gebhardt et Mario Marti, secrétaire général de l'usic.

### Séances du conseil de fondation et des groupes de travail

En 2017 ont eu lieu deux séances du conseil de fondation. Le groupe de travail «Analyse de sinistres» s'est réuni à l'occasion de trois séances d'une journée chacune, auxquelles ont participé des représentants de la compagnie d'assurance Zurich SA. Les groupes de travail «Prévention des sinistres/Assurance qualité» et «Reconduction de contrats/Analyse de marché» ont respectivement tenu trois séances chacun.

### Gestion de fortune

Le Swiss Market Index (SMI) montre une année 2017 plus prospère qu'à fin 2016, une conjoncture dont la fortune de la fondation usic a également profité. La part des actions représente environ un tiers de la fortune et est en bonne partie responsable des résultats positifs. Mais les autres classes d'actifs se clôturent elles aussi de manière réjouissante.

En même temps, les besoins de la fondation en termes de liquidités sont relativement élevés, ce qui se justifie certes en raison de certaines incertitudes géopolitiques et d'une phase de hausse prolongée – et n'occasionne aucun intérêt négatif. La fondation usic continue d'attacher une grande importance à des placements sûrs et durables.

La stratégie de placement repose sur les conseils de Hans-Caspar Nabholz. Que ce dernier soit ici vivement remercié pour son œil prudent et avisé.

### Remerciements

Les travaux et séances au sein du conseil de fondation et auprès du secrétariat SRB Assekuranz Broker AG, Zurich, ont été menés de manière très efficiente grâce à l'engagement compétent de Heidi Spinner et de Stephan Egli.

Un grand merci revient aussi aux collègues à l'œuvre dans le cadre du conseil de fondation, au secrétariat général ainsi qu'au comité de l'usic et à tous les responsables et participants des différents groupes de travail.

Le groupe de travail «Prévention des sinistres/ Assurance qualité» était présidé par Hans-Ulrich Frey, le groupe de travail «Reconduction de contrats/Analyse de marché» par Hansjörg Hader, le groupe de travail «Commission fédérale de coordination pour la sécurité au travail (CSFT)/Sécurité au travail» par Ruedi Müller et le groupe de travail «Analyse de sinistres» par le président de la fondation.

A tous nos membres et associés, je souhaite une année 2018 riche en expériences positives et en projets réussis – et, autant que possible, sans dommages.

Dieter Flückiger, président de la fondation usic



# RAPPORT ANNUEL DE LA FONDATION bild*ing*

### Vocation de la fondation bilding

Depuis 2006, la fondation bild*ing* s'engage à l'échelle de la Suisse pour la promotion de la relève des ingénieurs de la construction, en particulier dans les disciplines d'ingénieur civil, d'ingénieur électricien et d'ingénieur CVCS. bild*ing* a été fondée à l'initiative et avec les fonds de l'usic.

De concert avec les cinq associations qui la soutiennent – l'usic, Infra Suisse, la Société suisse des entrepreneurs (SSE), le Groupe de l'industrie suisse de la technique du bâtiment (GITB) et Swiss Engineering UTS –, la fondation bild*ing* poursuit les objectifs suivants:

- renforcer le nombre des apprentis (potentiellement aptes à des études d'ingénieur) et des étudiants,
- donner une meilleure image des professions d'ingénieur et créer des exemples à suivre,
- encourager davantage de femmes à embrasser une carrière d'ingénieur.

Les champs d'activité les plus importants de la fondation bild*ing* sont les suivants: motivation et formation des formateurs professionnels, aide aux entreprises formatrices, promotion des possibilités de formation, réalisation de diverses campagnes d'image, ainsi qu'information et motivation des conseillers en orientation scolaire et professionnelle.

### **Organes**

En 2017, le conseil de fondation s'est réuni à deux reprises. Le comité directeur a quant à lui tenu trois séances, traité nombre de questions d'ordre stratégique ou organisationnel, et lancé divers projets. Les membres du conseil de fondation et du comité directeur sont cités en page 48.

### L'année 2017

### 2<sup>e</sup> Building Award

Le Building Award, décerné pour la première fois en 2015, vise à susciter – au-delà de la branche ellemême – l'enthousiasme de personnalités clés pour la profession et se veut une plate-forme de rencontre pour tous ceux qui, directement ou indirectement, soutiennent la promotion de la relève des ingénieurs de la construction.

La distinction suisse récompensant des prestations exceptionnelles d'ingénieurs de la construction a vécu en 2017 sa deuxième édition. La remise du Building Award a eu lieu le 20 juin au Centre de culture et de congrès de Lucerne. La cérémonie, animée par Christa Rigozzi, a été ponctuée par les intermèdes musicaux de la chanteuse et auteure-compositrice Jaël. Un jury indépendant de haut vol, placé sous la présidence du prof. René Hüsler avait au préalable sélectionné dix-neuf projets parmi les dossiers déposés. Les lauréats 2017 sont:

### Catégorie 1 «Génie civil»

Philharmonie de l'Elbe, Hambourg; Schnetzer Puskas International AG, Bâle, Rohwer Ingenieure VBI GmbH

Catégorie 2 «Construction d'infrastructures» Nouvelle passerelle mobile du Jet d'Eau de Genève; INGENI SA, Carouge

Catégorie 3 «Technique de l'énergie et du bâtiment» Nouvelle centrale thermique à biomasse pour la boulangerie industrielle de la Coop, Schafisheim; eicher+pauli Liestal AG, Liestal

Catégorie 4 «Recherche et développement» Nouveau bâtiment Arch\_Tec\_Lab, EPF Zurich; Dr Lüchinger + Meyer Bauingenieure AG, Zurich

Catégorie 5 «Jeunes professionnels»

Toiture de la scène du NON-OpenAir, Meggen;
WaltGalmarini AG. Zurich

Catégorie 6 «Promotion de la relève dans le domaine de la technique»

Stiftung tunSchweiz, Bâle

La lauréate finale du Building Award 2017 est la petite passerelle mobile – de quelque 12 mètres de long – facilitant l'accès au Jet d'Eau de Genève, symbole de la ville. La remise officielle du prix, dévoilant la plaquette au nom du bureau gagnant, a eu lieu le 25 septembre à Genève en présence de Luc Barthassat, conseiller d'Etat, des ingénieurs responsables d'INGENI SA, Carouge (GE), ainsi que des architectes et représentantes de l'Association Handicap Architecture Urbanisme (HAU), laquelle promeut en Romandie un environnement bâti accessible à tous.

#### Attribution du Cercle d'argent 2017

A l'occasion de l'Assemblée générale 2017 de l'usic, le 7 avril à la Chartreuse d'Ittingen, la fondation bild*ing* a pour la septième fois décerné le Cercle d'argent. Ce prix vise à distinguer des entreprises membres de l'usic et des personnalités qui s'engagent de manière particulièrement active en faveur de la promotion de la jeune relève professionnelle.

Urs von Arx, président de la fondation, a remis le Cercle d'argent 2017 à Reto Graf, IBG B. Graf AG Engineering, St-Gall. Reto Graf s'engage non seulement au sein de son entreprise par la formation de nombreux apprentis, mais également en qualité de président au sein de l'association Triebwerk: cette dernière joue un rôle d'interface entre jeunes gens, enseignants et formateurs professionnels, et promeut la mise en réseau des écoles, des entreprises et des conseillers professionnels. Reto Graf a également participé très activement à l'organisation et à la tenue des deux dernières éditions de tunOstschweiz.

#### Expositions événementielles tunBern et tunBasel

En 2017 ont eu lieu coup sur coup deux expositions événementielles, tunBern du 28 avril au 7 mai à Berne et tunBasel du 12 au 21 mai à Bâle. Ces manifestations visent avant tout à éveiller, dans un cadre ludique, l'intérêt des enfants et des adolescents pour la technique et les sciences naturelles. Sur les différents stands, les ingénieurs et scientifiques en herbe peuvent se livrer eux-mêmes à des tests, expérimentations et recherches.

A Berne, au stand commun réunissant la fondation bild*ing*, l'usic, la Haute école spécialisée bernoise et la section cantonale SIA Berne, les jeunes visiteurs étaient invités à bâtir une tour avec des briquettes en bois et à faire en sorte que, moyennant un peu d'adresse et une main sûre, la construction dépasse leur propre taille. Une autre attraction – destinée tant aux nombreux enfants qu'aux adultes – consistait à tester ses aptitudes à la construction sur ordinateur. Il s'agissait de construire sur différents terrains un pont, lequel devait résister au test final du passage d'autos, bus, chars d'assaut et trains dans diverses conditions météorologiques.

A Bâle, au stand animé en commun par l'usic, la section cantonale SIA Bâle et la Haute école spécialisée du Nord-Ouest de la Suisse, les jeunes visiteurs pouvaient s'exercer à la construction de ponts. Ils devaient résoudre deux problèmes: le premier consistait à découvrir combien de fois il faut replier et coller une feuille de papier pour obtenir une construction la plus stable possible; le second invitait à reproduire le pont imaginé par Léonard de Vinci et à franchir un fossé rempli d'eau. Le stand de Bâle proposait également un volet informatique, qui a attiré de nombreux enfants. Ces derniers pouvaient calculer la quantité réelle de leur propre consommation d'énergie.

La fondation bild*ing* soutient ces prestations moyennant une contribution financière et l'organisation d'un stand collectif.

### Journée nationale Futurs en tous genres/Oser tous les métiers, 9 novembre

Ce jour-là, des filles et des garçons fréquentant les classes de la 7e à la 9e année scolaire HarmoS accompagnent un de leurs parents ou un adulte de référence sur sa place de travail pour découvrir son univers professionnel hors des préjugés liés aux professions dites féminines ou masculines. La fondation bild*ing* soutient cette manifestation depuis plusieurs années ainsi que les bureaux intéressés en proposant à ces derniers des programmes et des listes de contrôle.

#### Formation et perfectionnement

Les formatrices et formateurs professionnels jouent un rôle central. Ils forment la relève professionnelle, et encouragent, accompagnent et soutiennent les jeunes gens sur un chemin hautement important et décisif pour leur avenir. La fondation bild*ing* met régulièrement sur pied divers ateliers et séminaires à l'intention de ce groupe cible.

Le séminaire de mars 2017, organisé à Berne et à Zurich, était placé sous le thème de l'évolution des apprentis vers leur futur statut de collègues de travail. Les participants se sont vu présenter différents instruments permettant de former avec succès les apprentis en ce sens. D'autres sujets connexes ont été traités, tels que les défis de la phase de vie «Jeunesse» entre 13 et 25 ans, les facteurs d'un développement positif dans le monde des adultes ou encore la salutogenèse (approche centrée sur les facteurs favorisant la santé). Les participants ont également découvert des outils d'autoréflexion, en partie spécialement élaborés pour les formatrices et formateurs professionnels afin de garantir la santé psychique. En juin a suivi un atelier d'approfondissement, assorti d'échanges d'expérience.

A l'automne, les formatrices et formateurs professionnels étaient conviés, durant trois après-midis, à des ateliers de discussion de cas. Les ateliers ont rapidement affiché complet, et seront à nouveau proposés en 2018.

#### Mesures publicitaires/Relations publiques/ Projets divers

En 2017, la fondation bild*ing* a fait paraître des annonces dans les publications suivantes: «Berufswahlagenda 2017/2018», «Diplomzeitung Gebäudetechnik HLKSE» et «Berufs- und Lehrstellenlexikon 2017».

Dans la revue «usic news», la fondation a publié diverses contributions, consacrées notamment au 2º Building Award, à la formation et au perfectionnement, aux expositions événementielles tunBern et tunBasel, ainsi qu'à l'attribution du Cercle d'argent 2017.

Le 9 mai a eu lieu sur le campus de l'EPFZ au Hönggerberg le 4º Forum des ingénieures de la construction (BauingenieurinnenFORUM). Cette rencontre d'information et de réseautage organisée par et pour les femmes ingénieurs propose d'intéressants exposés techniques sur le domaine de la planification et de l'exécution de projets, et offre aux ingénieures de la construction une plate-forme leur permettant de discuter avec leurs pairs dans un cadre informel. Le public cible inclut tant les étudiantes, les doctorantes et les professeures que les femmes ingénieurs issues de la pratique. La fondation bild*ing* a fourni aux organisatrices une aide financière et contribue en outre à la publicité du forum.

#### Recrutement de donateurs

La fondation bild*ing* est tributaire de soutiens, que ce soit sous forme d'engagement et d'initiative personnels ou de participation financière. La contribution annuelle des donateurs se monte à 2500 francs. En contrepartie, les personnes ou entreprises qui s'engagent à ce titre bénéficient entre autres d'invitations à diverses manifestations, et reçoivent des cartons d'entrée à la cérémonie de remise du Building Award. Les donateurs voient également figurer leur nom sur les sites Internet exploités par la fondation.

#### Remerciements

Durant l'année sous revue, la fondation bild*ing* a pu compter sur l'appui financier des cinq associations qui la soutiennent – l'usic, Infra Suisse, la Société suisse des entrepreneurs (SSE), le Groupe de l'industrie suisse de la technique du bâtiment (GITB) et Swiss Engineering UTS – ainsi que des institutions et entreprises donatrices suivantes:

- Amstein + Walthert AG, Zurich
- · Bänziger Partner AG, Baden
- · Basler & Hofmann AG, Zurich
- Buchmann Partner AG, Uster
- · Burkhalter Holding AG, Zurich
- EBP Schweiz AG, Zollikon
- · F. Preisig AG, Zurich
- Flückiger + Bosshard AG, Zurich
- · Fondation usic, Baar
- · Groupe Emch + Berger, Berne
- Groupe HHM, HEFTI. HESS. MARTIGNONI., Zoug
- · Groupe Rapp, Bâle
- Haute école de Lucerne, Technique & Architecture, Horw
- Hunziker Betatech AG, Winterthour
- · IBG B. Graf AG Engineering, St-Gall
- IUB Engineering AG/IM Maggia Engineering AG, Berne
- · Kalt + Halbeisen Ingenieurbüro AG, Zurich
- · Künzle Partner AG, Horw
- · Lanz Oensingen AG, Oensingen
- · Marti Dienstleistungen AG, Moosseedorf
- · Pöyry Schweiz AG, Zurich
- Roduner BSB + Partner AG, Liebefeld
- · Scherler AG Solothurn, Soleure
- · Siemens Suisse SA, Zurich
- · suisseplan Ingenieure AG, Aarau
- TBF + Partner AG, Zurich
- Walo Bertschinger Central AG, Dietikon

Que tous soient ici remerciés de leur soutien.







## ORGANISATIONS FAÎTIÈRES INTERNATIONALES

Durant l'année sous revue, des représentantes et représentants de l'usic ont pris part à diverses manifestations d'organisations faîtières internationales, à savoir:

### Fédération européenne des associations de conseil en ingénierie (EFCA)

- Réunion des directeurs et secrétaires généraux, du 6 avril à Bruxelles
- Réunion des directeurs et secrétaires généraux, du 16 au 17 novembre à Zurich

#### Fédération internationale des ingénieursconseils (FIDIC)

- Conférence régionale d'infrastructure,
   FIDIC-EFCA, du 7 au 8 mars à Belgrade
- Conférence «Resilient Infrastructure Improving Life» (Infrastructure résiliente – Améliorer la vie), du 1<sup>er</sup> au 3 octobre à Jakarta

### Conférence FIDIC «Resilient Infrastructure – Improving Life» à Jakarta

La Conférence FIDIC était principalement axée sur la création d'infrastructures résistantes aux catastrophes naturelles et au changement climatique. L'Indonésie, en tant de lieu de conférence, était particulièrement bien choisie puisque le pays – en raison de sa situation géographique – est fortement exposé aux effets d'activités sismiques et volcaniques. Par ailleurs, la croissance démographique, l'urbanisation et la pollution environnementale constituent de grands défis pour cet Etat insulaire.

Lors de l'Assemblée générale, Gavin English et Liu Luobing ont été nouvellement élus au comité et les autres membres, Anthony Barry, William Howard, Reyes Juárez del Angel, Bernd Kordes, Aisha Nadar et Moncef Ziani, ont été réélus à leur propre succession. Le président sortant Jae-Wan Lee a remis la direction de l'association à Alain Bentéjac.

### Réunion EFCA des directeurs et secrétaires généraux à Zurich

Fin novembre 2017, les secrétaires généraux des associations membres de l'EFCA se sont rencontrés à Zurich sous la présidence de l'usic. L'EFCA entame une période de transition – une opportunité pour l'usic de contribuer de manière constructive et participer activement au processus. Au premier plan figuraient l'amélioration de la communication, le renforcement de l'avantage pour les membres et l'échange mutuel pour une gestion optimale de l'association.

Kevin Rudden, président de l'EFCA, a informé les personnes présentes sur l'état actuel du plan de mesures stratégiques qu'il a lui-même mis en place pour l'EFCA. Ce plan en dix points prévoit de concentrer davantage les activités de l'EFCA et d'engager les ressources de manière plus ciblée dans l'intérêt des associations membres.

### Activité au niveau international de plusieurs représentants de l'usic

Stefan Wüthrich, CSD Ingénieurs SA, représente l'usic au sein de la Task-Force EFCA on Sustainable Development et Jörg-Martin Hohberg, IUB Engineering AG, est président de la Task-Force EFCA on Health & Safety on Construction Sites. Peter Rauch, SWR Infra AG, siège au FIDIC Best Practice Committee et Cinzia Miracapillo Jauslin représente l'usic auprès de l'EFCA External Aid Committee. Matthias Neuenschwander, Neuenschwander Consulting Engineers SA, est président du Task Group 10 FIDIC-ITA.

### **EFFECTIF DES MEMBRES**

#### Adhésions 2017

Avedis AG, Zurich Gabriele + Partner GmbH, Rapperswil-Jona Kaskad-E GmbH, Bâle MAI-Ing AG, Gockhausen Nardone Ingenieure AG, Bütschwil PMG Ingénieurs-Economistes Conseils, St-Sulpice Ramboll AG, Zurich Schmidheiny Engineering AG, Widnau

#### **Démissions 2017**

Berger + Wenger AG, Zollikofen
Dr Felix P. Jaecklin GmbH, Baden
Elettro Studio Nicoli SA, Melano-Lugano
enerpeak ag, Dübendorf
Frey + Gnehm Ingenieure AG, Olten
Grunder Ingenieure AG, Berthoud
Rolf Hegglin, Zoug
ISP und Partner AG, Sursee

Proelba-Progetti Idro-Elettrici SA, Locarno rigot + rieben engineering sa, Le Lignon SHP Stucki, Hofacker + Partner AG, Zurich SST-Engineers SA, Lausanne Studio elettrotecnico Augusto Solari, Bellinzona trois engineering ltd, Baar Andrin Urech + Partner, Greifensee Zoller AG, St. Margrethen

### Départ à la suite d'une fusion avec une autre entreprise membre de l'usic

SKH Geologen AG, Stans; reprise par Kellerhals+Haefeli AG

#### Nombre d'entreprises membres actives au 31 décembre 2017

434 entreprises et 577 succursales

## COMITÉ

#### Président

#### **Heinz Marti**

TBF+Partner AG Planer und Ingenieure Beckenhofstrasse 35 Postfach 8042 Zurich ma@tbf.ch

Vice-président

#### Bernhard Berger

Rapp Gruppe Hochstrasse 100 Postfach 351 4018 Bâle bernhard.berger@rapp.ch

Autres membres du comité

#### **Beat Aeschbacher**

ingenta ag ingenieure+planer Laubeggstrasse 70 Postfach 677 3000 Berne 31 beat.aeschbacher@ingenta.ch

#### Philippe Clerc

Weinmann-Energies SA Ingénieurs-conseils EPFL SIA usic Route d'Yverdon 4 Case postale 396 1040 Echallens pcl@weinmann-energies.ch

#### Stephan Frey

Scherler AG
Beratende Ingenieure für Elektroanlagen
Friedentalstrasse 43
6004 Lucerne
stephan.frey@scherler-ing.ch

#### Andrea Galli

AF Toscano AG Engineering & Consulting Via Lischedo 9 6802 Rivera/Monteceneri andrea.galli@toscano.ch

#### Jean-Pascal Gendre

CSD Ingénieurs SA Chemin de Montelly 78 Case postale 60 1000 Lausanne 20 jp.gendre@csd.ch

#### Jon Mengiardi

Gruner AG Ingenieure und Planer Gellertstrasse 55 Postfach 4020 Bâle jon.mengiardi@gruner.ch

#### Patrick Robyr

bisa – Bureau d'Ingénieurs SA Avenue du Rothorn 10 Case postale 92 3960 Sierre pr@bisasierre.ch

#### **Uwe Sollfrank**

Holinger AG Galmsstrasse 4 4410 Liestal uwe.sollfrank@holinger.com

#### Frank Straub

F. Preisig AG Bauingenieure und Planer SIA usic Grünhaldenstrasse 6 8050 Zurich frank.straub@preisigag.ch

#### Marco Waldhauser

Waldhauser + Hermann AG

Ingenieurbüro usic/SIA
Florenzstrasse 1d
Postfach
4142 Münchenstein 1
marco.waldhauser@waldhauser-hermann.ch

# **GROUPES RÉGIONAUX**

#### **Argovie**

Harry Veigl vzp ingenieure ag Bodenacherstrasse 1 5242 Birr harry.veigl@vzp-ing.ch

#### Bâle

Stefan Müller Jauslin Stebler AG Elisabethenanlage 11 4051 Bâle sm@jauslinstebler.ch

#### Berne

Olivier Aebi IUB Engineering AG Belpstrasse 48 Postfach 3000 Berne 14 olivier.aebi@iub-ag.ch

#### **Fribourg**

Raymond Devaud DMA Ingénieurs SA Ingénieurs civils Bd Pérolles 55 1700 Fribourg raymond.devaud@dma-ing.ch

#### Genève

Pierre Moia T-ingénierie SA Ingénieurs civils EPF SIA usic Quai du Seujet 18 Case postale 5139 1211 Genève 11 pm@t-ingenierie.com

#### Neuchâtel/Jura

Jean-François Vullioud BG Ingénieurs Conseils SA Rue de Monruz 2 2000 Neuchâtel jeanfrancois.vullioud@bg-21.com

#### Soleure

Werner Berger KFB Pfister AG Ingenieure und Planer Jurastrasse 19 4600 Olten werner.berger@kfbag.ch

#### Suisse centrale

Max Birchler bpp Ingenieure AG Riedstrasse 7 6430 Schwyz max.birchler@bpp-ing.ch

#### Suisse du sud-est

Dario Geisseler Fanzun AG Architekten Ingenieure Berater Salvatorenstrasse 66 7000 Coire dario.geisseler@fanzun.swiss

#### Suisse orientale

Reto Graf IBG B. Graf AG Engineering Flurhofstrasse 158d Postfach 255 9006 St-Gall reto.graf@ibg.ch

#### **Tessin**

Pietro Brenni brenni engineering sa Via Giuseppe Andreoni 2 6850 Mendrisio pietro@brenni.ch

#### Valais

Patrick Robyr BISA – Bureau d'Ingénieurs SA Avenue du Rothorn 10 Case postale 92 3960 Sierre pr@bisasierre.ch

#### Vaud

Jean-Pascal Gendre CSD Ingénieurs SA Chemin de Montelly 78 Case postale 60 1000 Lausanne 20 jp.gendre@csd.ch

#### Zurich

Benno Singer ewp AG Effretikon planen projektieren beraten Rikonerstrasse 4 8307 Effretikon benno.singer@ewp.ch



## **GROUPES DE TRAVAIL ET GROUPES TECHNIQUES**

Groupe de travail Export

Uwe Sollfrank (président)

Roger Bremen Roland Keller

Bernhard Krummenacher

Daniel Schläpfer Félix Schmidt

Holinger AG, Liestal Lombardi AG, Minusio

Basler & Hofmann AG, Zurich Geotest AG, Zollikofen EBP Schweiz AG, Zollikon CSD Ingénieurs SA, Lausanne

Suivi du secrétariat:

Laurens Abu-Talib

Groupe de travail Politique &

Lobbying

Heinz Marti (président) Bernhard Berger

Jean-Pascal Gendre Roland Keller Alfred Squaratti Frank Straub

TBF + Partner AG. Zurich Groupe Rapp, Bâle

CSD Ingénieurs SA, Lausanne Basler & Hofmann AG, Zurich TBF + Partner AG, Zurich F. Preisig AG, Zurich

Suivi du secrétariat:

Mario Marti et Lea Kusano

Groupe de travail Relations

publiques

Bernhard Berger (président) Oliver Bachofen

Olivier Chaix Stephan Frey Stephan Jaques Stephan Künzler Oliver Vogel

Groupe Rapp, Bâle B + S AG, Zurich Integralia SA, Satigny Scherler AG, Lucerne

EBP Schweiz AG, Zurich Holinger AG, Lucerne HEFTI. HESS. MARTIGNONI. Aarau AG, Aarau

Suivi du secrétariat: Mario Marti et Lea Kusano

Groupe de travail Qualité & **Gestion d'entreprise** 

Jon Mengiardi (président)

Enrico Cassina Patrick Robyr Rafael Schuler Stephan Wüthrich Gruner AG, Bâle

Sieber Cassina + Partner AG, Berne bisa - Bureau d'Ingénieurs SA, Sierre Sieber Cassina + Partner AG, Berne CSD Ingenieure AG, Berne-Liebefeld

Suivi du secrétariat:

Laurens Abu-Talib

Groupe de travail Adjudication/ Honoraires	Beat Aeschbacher (président) Flavio de Tomasi Mirko Feller Hans Ulrich Frey Thomas Frick Stefan Hosang Roland Keller Peter Rauch Frank Straub	ingenta ag ingenieure + planer, Berne EBP Schweiz AG, Zurich Emch + Berger AG, Berne Synaxis SA Lausanne, Lausanne Frick & Partner, Adliswil (représentant IGS) AF Toscano AG, Coire Basler & Hofmann AG, Zurich SWR Infra AG, Dietikon F. Preisig AG, Zurich
Suivi du secrétariat:	Mario Marti et Laurens Abu-Talib	
Groupe technique Energie & Environnement  Suivi du secrétariat:	Jürg Meyer (président par intérim) Philippe Clerc Urs-Thomas Gerber Roland Keller Andreas Mettler Heinz Richter Francine Wegmueller Lea Kusano	Holinger AG, Lucerne Weinmann-Energies SA, Echallens CSD Ingenieure AG, Berne-Liebefeld Basler & Hofmann AG, Zurich TBF+Partner AG, Zurich EBP Schweiz AG, Zurich Weinmann-Energies SA, Echallens
Groupe technique Mobilité & Infrastructure	Frank Straub (président) David Gentizon Roland Keller Samuel Macher Davide Secci Benno Singer Andy G. Tomasi	F. Preisig AG, Zurich BG Ingénieurs Conseils SA, Lausanne Basler & Hofmann AG, Zurich MAI-Ing AG, Gockhausen BSB + Partner Ingenieure und Planer, Biberist ewp AG Effretikon, Effretikon AF Toscano AG, Zurich
Suivi du secrétariat:	Laurens Abu-Talib	

## **PERSONNEL**

Commission des admissions			
Heinz Marti (président)	TBF + Partner AG, Zurich		
Bernhard Berger	Groupe Rapp, Bâle		
Jean-Pascal Gendre	CSD Ingenieurs SA, Lausai	CSD Ingénieurs SA, Lausanne	
Audit des états financiers			
Markus Hofstetter (2016/2017)	Kontextplan AG, Berne		
Adrian Pfister (2015–2016)	Bührer+Dällenbach Ingen	Bührer + Dällenbach Ingenieure AG, Steffisburg	
Conseil de fondation usic			
Dieter Flückiger (président)	Flückiger+Bosshard AG, Zurich		
Dominique Weber (vice-président)	,	Weber + Brönnimann AG, Berne	
Hans Ulrich Frey	Synaxis SA Lausanne, Lausanne		
Hansjörg Hader	EBP Schweiz AG, Zurich		
Heinz Marti	TBF+Partner AG, Zurich		
Mario Marti	Geschäftsführer usic, Berne		
Ruedi Müller	Müller.Bucher AG, Zurich		
Urs Müller	IM Maggia Engineering SA, Locarno		
Hans-Caspar Nabholz	Dr Nabholz Treuhand AG, Zurich		
Thomas Siegenthaler	Scherler+Siegenthaler Rechtsanwälte AG, Winterthour		
Secrétariat de la fondation:	SRB Assekuranz Broker AG, Zurich		
Conseil de fondation bild <i>ing</i>			
Jrs von Arx (président)*	HHM Gruppe, Aarau		
Urs Welte (vice-président)*	Amstein + Walthert AG, Zurich		
Michael Beyeler	Roduner BSB + Partner AG, Berne-Liebefeld		
Prof. Mario Fontana	EPF Zurich, Institut de stat	tique et de construction, Zurich	
Matthias Forster*	Infra Suisse, Zurich		
Prof. René Hüsler*	Haute école de Lucerne, Informatique, Rotkreuz		
Daniel Löhr	Swiss Engineering STV, Zurich		
Mario Marti (secrétaire)*		c et de la fondation bilding, Berne	
Cinzia Miracapillo Jauslin	Bâle .		
Prof. Viktor Sigrist	Directeur de l'Haute école	spécialisée de Lucerne, Technique e	
	Architecture, Lucerne		
Marco Syfrig	Groupe de l'industrie suisse de la technique du bâtiment (GITB) Zurich		
* Membre du comité directeur	Zurich		
Secrétariat de la fondation:	Kellerhals Carrard, Berne		
Représentants de l'usic			
Caisse de prévoyance des associations techniques (CPAT)	Gérald Brandt		
Consité CDD	Marlene Locher-Brander		
Comité CRB	Urs Allemann		
Commission centrale Examen professionnel supérieur (EPS)	Thomas Schneebeli		
Commission SIA 103 RPH	Thomas Schneebeli	Stefan Hosang	
	Giuliano Anastasi	Laurent Mouvet	
	Markus Buchmann	Philipp Odermatt	
	Flavio Casanova	Peter Rudin	
	Hans Ulrich Frey	Raphael Wick	

Commission règlement SIA 112 Modèle: Etude et conduite de projet	Flavio Casanova Massimo Laffranchi Gregor Schwegler		
Commission règlement SIA 118 Conditions générales pour l'exécution des travaux de construction	Matteo Cogliatti		
Commission règlement SIA 126 Variation de prix	Stefan Hosang		
Commission règlements SIA 142 Concours et 143 Mandats d'étude parallèles	Stéphane Braune		
Commission règlement SIA 144 Appels d'offres de prestations d'ingénierie et d'architecture	Andreas Steiger		
Conférence des associations de bureaux d'études en matière de prestations et d'honoraires (KPLH)	Heinz Marti Mario Marti		
economiesuisse Formation et recherche	Dieter Flückiger		
espazium – Les éditions pour la culture du bâti	Pascal Klein		
Fondation des registres suisses des ingénieurs, architectes et techniciens (REG)	Daniel Lavanchy Andreas Wilhelm		
Plate-forme Direction des travaux	Frank Straub		
USIE – Commission de la formation professionnelle (CFP)	Reto Fasciati		
USIE – Commission d'examens professionnels et de maîtrise (CEPM)	Markus Mazenauer		
Représentants du groupe de base Planification de constructionsuisse	Mario Marti Bernhard Berger Heinz Marti		
Délégués de constructionsuisse	Jean-Pascal Gendre Heinz Marti Frank Straub		
Conseillers			
Comptabilité	Cornelia Kläy, Laupen		
PR	Oehen PR Schweiz AG, Zollikon		
Public Affairs	furrerhugi.publicaffairs ag, Berne		
Fournisseur Internet	Tocco AG, Zurich		
Questions juridiques	Daniel Gebhardt, avocat, Bâle Mario Marti, docteur en droit, avocat, Berne Thomas Siegenthaler, docteur en droit, avocat, Winterthour		
Secrétariat usic	Effingerstrasse 1 Postfach 3001 Berne	Téléphone 031 970 08 88 Fax 031 970 08 82 usic.ch usic@usic.ch	
Secrétaire général	Mario Marti, docteur en droit, avocat		
Collaboratrices/Collaborateurs	Laurens Abu-Talib Elisabeth Hagmann Lea Kusano Reto Leibundgut Daniela Urfer		
Sites Internet	usic.ch uningenieurcest.ch bilding.ch building-award.ch	facebook.com/topofengineering/ instagram.com/top_of_engineering/ linkedin.com/company/18353058/ twitter.com/usic_ch	

## OBJECTIF GÉNÉRAL DE L'USIC

L'usic a pour objectif de garantir la réputation, l'autorité professionnelle et l'indépendance des entreprises de planification qui fournissent, en faveur de l'environnement construit et naturel, des prestations de services de nature intellectuelle basées sur la technologie.

Elle encourage l'activité ainsi que la qualité des prestations des entreprises membres de l'association dans l'intérêt des maîtres d'ouvrage et de la collectivité.

Elle s'efforce d'assurer à ses membres l'exercice d'une activité professionnelle attrayante et prometteuse en fonction de l'évolution de l'économie, de l'environnement et de la société.

Elle représente les intérêts de ses entreprises membres et encourage auprès des autorités et des organisations économiques et professionnelles nationales et internationales l'acceptation publique de projets techniques, au sens d'une responsabilité globale, réfléchie et écologique.

L'usic défend les intérêts de ses entreprises membres en leur qualité d'employeurs.

L'usic est membre de la Fédération internationale des ingénieurs-conseils (FIDIC) et de la Fédération européenne des associations de conseil en ingénierie (European Federation of Engineering Consultancy Associations, EFCA). Elle représente la profession dans des organisations faîtières nationales et internationales.

